



工商管理硕士项目
(MBA)

2021

MBA 备考指南

南京华章 MBA 培训学校

2020 年 4 月

目 录

一、工商管理硕士（MBA）是什么？	1
1、历史起源.....	1
2、专业介绍.....	1
3、学科发展.....	1
4、报考条件.....	2
二、为什么要考 MBA?.....	3
1、MBA 的学历提高价值.....	4
2、MBA 的管理知识提升价值.....	4
3、MBA 的管理思维和逻辑思维优化提升价值.....	5
4、MBA 的人脉关系优化提升价值.....	5
5、职业生涯发展规划优化与提升价值.....	5
三、如何考上名校 MBA?	7
1、报考流程.....	7
2、MBA 笔试.....	8
3、MBA 复试（以南京大学和东南大学为例）	9
4、2015 - 2019 年管理类联考国家线.....	10
5、2020 年南京 13 所高校招收 MBA、EMBA 情况（南京华章整理）	11
6、江苏 MBA 院校招生录取情况汇总.....	12
7、如何选择合适的复习教材.....	14
8、如何选择合适的辅导机构.....	17
四、南京华章培训学校介绍.....	18
1、华章介绍.....	18
2、华章文化.....	18
3、华章十大优势.....	19
4、华章师资.....	20
5、南京华章核心团队介绍.....	24
五、高分“学霸”备考经验分享.....	27
六、2020 年管理类联考真题试卷及答案.....	45

一、工商管理硕士（MBA）是什么？

1、历史起源

MBA 起初诞生于美国，经过百年的探索和努力，它培养了众多的优秀工商管理人才，创造了美国经济发展的神话和奇迹。MBA 被誉为“天之骄子”和“管理精英”，成为企业界乃至社会敬重和羡慕的特殊人物，甚至在公众心目中被视为“商界英雄”。据统计，美国最大的 500 家公司的总经理、董事长等高层主管，绝大多数都是 MBA。这一惊人的事实，是对 MBA 教育成功业绩的最好说明。

2、专业介绍

工商管理硕士（MBA）是一种专业硕士学位，与一般硕士研究生有所不同。

(1) 培养目标不同，MBA 是培养能够胜任工商企业和经济管理部门高层管理工作需要的务实型、复合型和应用型高层次管理人才，而其他研究生是培养具有扎实理论基础和较强的科研和教学能力的高层次科研型和教学型人才；

(2) 培养对象不同，MBA 的招生对象一般为本科毕业三年、专科毕业五年或者硕博毕业两年的在职人员，而其他研究生可以招收应届毕业生，也可以招收在职人员；

(3) 培养方式不同，MBA 教育从本质上讲是一种职业训练，特别强调在掌握现代管理理论和方法的基础上，通过商业案例分析、实战观摩、分析与决策技能训练等培养学生的实际操作技能，使学生接受知识与技能、个性与心理、目标与愿望等方面的挑战，更具有职业竞争的实力，而其他研究生则侧重于理论学习、学术研究。

3、学科发展

中国 MBA 教育，从 1991 年第一批 9 所 MBA 试点院校开始到 2011 年的第十批 236 所，中国 MBA 教育已经走过了 26 年的历程。江苏共有 19 家院校开办 MBA 项目，分别是：

南京大学、东南大学、南京理工大学、河海大学、南京航空航天大学、南京师范大学、南京农业大学、南京财经大学、南京邮电大学、南京工业大学、南京林业大学、南京信息工程大学、南京审计大学、苏州大学、中国矿业大学、江南大学、扬州大学、江苏大学、江苏科技大学。

4、报考条件

(1) 考生的学历必须符合下列条件之一：

a. 本科毕业满三年；

b. 硕士、博士毕业满两年；

c. 专科毕业满五年。

备注：毕业到入学时间满足相对应的年限即可，学历需在学信网能查到。

(2) 身体健康，符合规定的体检标准（没有乙肝等重大传染疾病）。

二、为什么要考 MBA?

为什么要读 MBA? 攻读 MBA 能给你带来什么?

根据统计，职场备考人士主要有以下五个方面职场困惑：

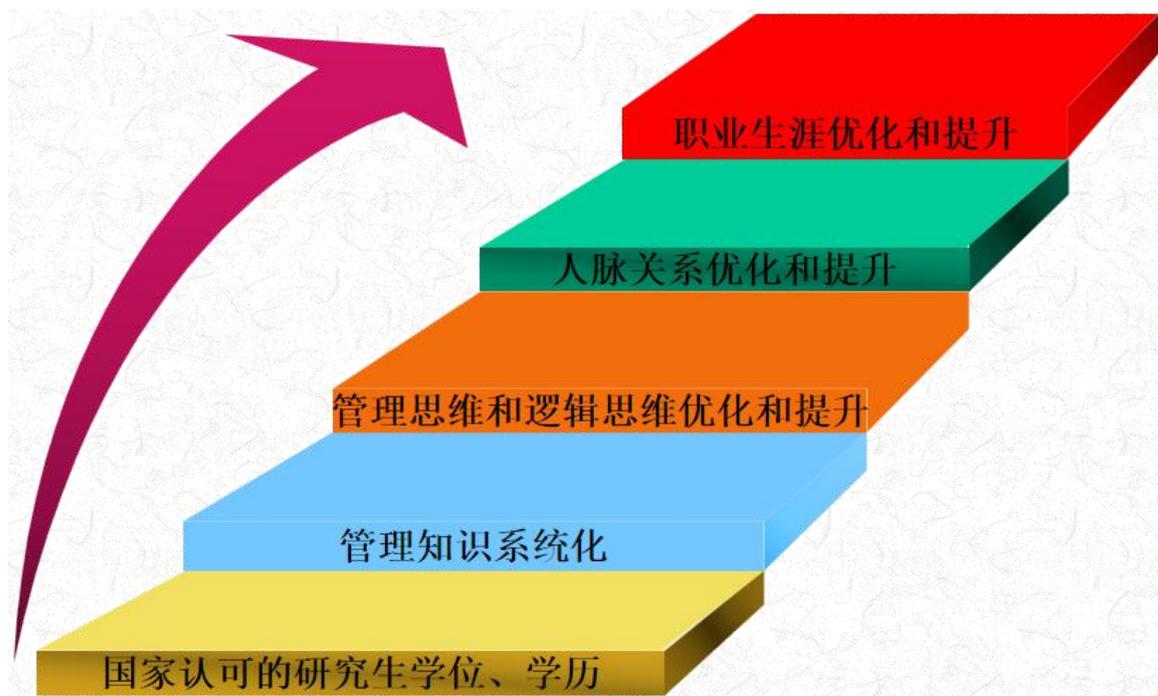
第一，为提高自己的学历，能上名校读研究生，即 MBA 的学历提高价值；

第二，管理学知识欠缺，需要更系统的工商管理知识，或刚走上管理岗位，急需提升管理能力等，即 MBA 的管理知识提升价值；

第三，缺乏逻辑思维能力，对某些事情不能做出正确的判断，不能做出科学的管理决策，急需提升管理和逻辑能力，即 MBA 的管理思维和逻辑思维优化提升价值；

第四，认识的人行业单一，为了工作的发展，需要建立更广泛的人际交流平台等，即 MBA 的人脉关系提升价值；

第五，对自己未来的工作发展没有明确的想法，需要在职业发展过程中制定合理的规划，即职业生涯规划优化与提升价值。



1、MBA 的学历提高价值

目前的 MBA，可以获得国家教育部认可的研究生学历和硕士学位双证。在竞争异常激烈的中国，学历是基础敲门砖，意义和价值不言而喻。MBA 更是学历体系中含金量最高的，对于广大职场人士来讲，绝对是不二选择。

2、MBA 的管理知识提升价值

MBA 学位是一种注重复合型、综合型人才培养的学位，是能力培养重于知识传授的学位。它教授的是面对实战的“管理”。它要求其毕业生有应变能力、预测能力、综合能力等，并能在风云变幻的世界市场和国际化竞争中不断发展，不断取胜。其课程内容涉及管理类、经济类、金融、财务、法律等等，能力训练不光讲究组织、领导才能，也涉及以口才为依托的沟通能力、把握全局、进行敏锐思考、判断和处理问题的能力等等。



图 1 南京大学 MBA 课程模块，仅供参考

3、MBA 的管理思维和逻辑思维优化提升价值

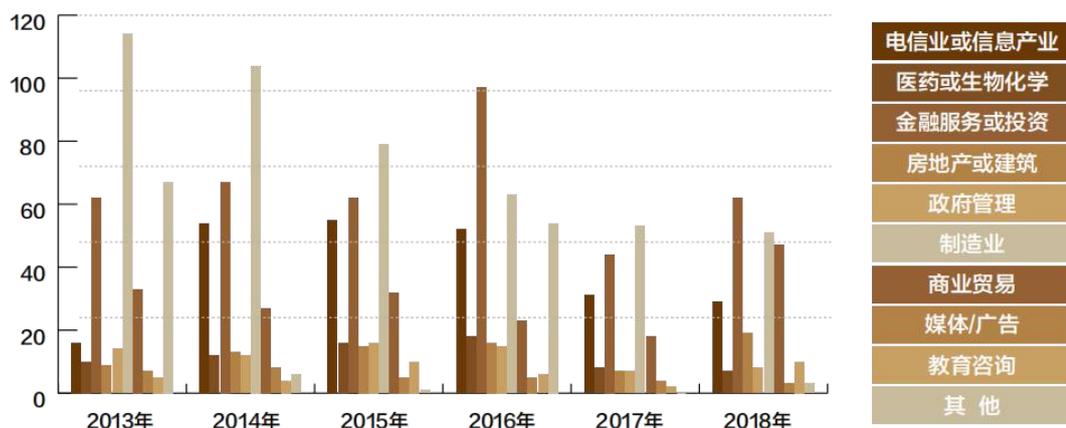
MBA 是管理型人才，管理决策是一项复杂的过程，需要充分地发挥管理者的思维认知能力。管理者只有充分地运用逻辑思维对事情进行综合判断，才能保证决策的有效性。逻辑思维与管理决策要相互渗透补充，共同影响管理者的决策。MBA 在理论学习以及案例分析过程中不断提升自己的管理思维和逻辑思维能力。

4、MBA 的人脉关系优化提升价值

一直都有这样一个说法：“你的收入是身边交往最多的五个人收入的平均值。”听起来不无道理，你的圈子决定了你的高度，很多人去读 MBA，拓展人脉平台也是追求的目标之一。当然，在拓展人脉的同时，也应注意更好的“经营投资”自己，这样才能更好地融入 MBA 这个精英的圈层。

5、职业生涯规划优化与提升价值

当你拥有名校学历和学位，掌握科学的管理知识体系，优化个人思维模式，拓展个人的事业人脉，你的美好职业梦想就不仅仅是梦想的问题了。升职、加薪、创业、转型都是水到渠成之事。



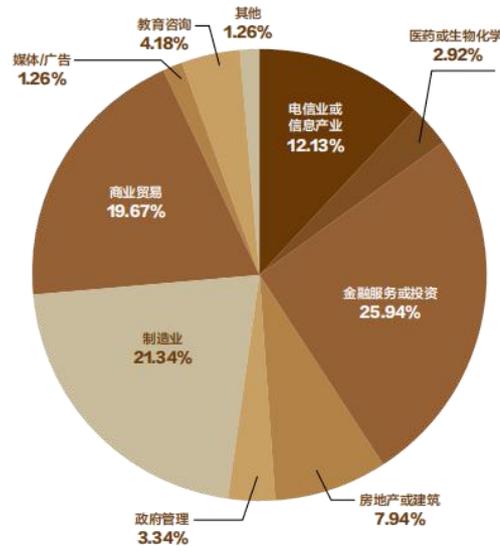


图 2 南京大学 2013-2018 年 MBA 学生行业分布，仅供参考

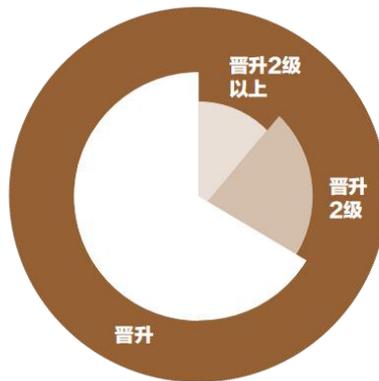
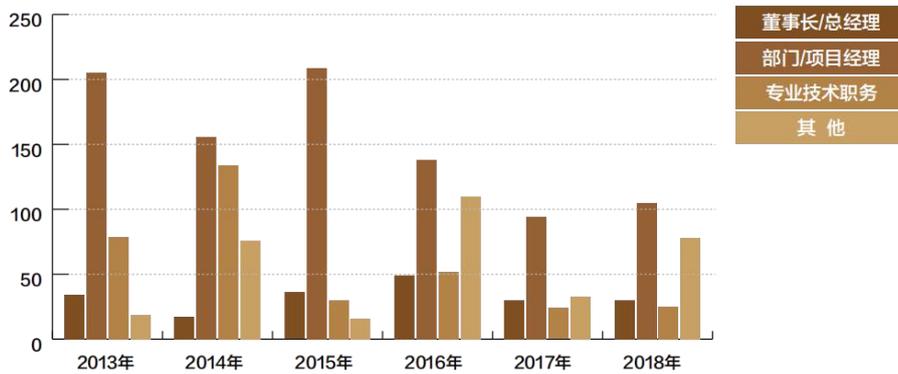


图 3 南京大学 2013-2018 年 MBA 学生入学后职级变化，仅供参考

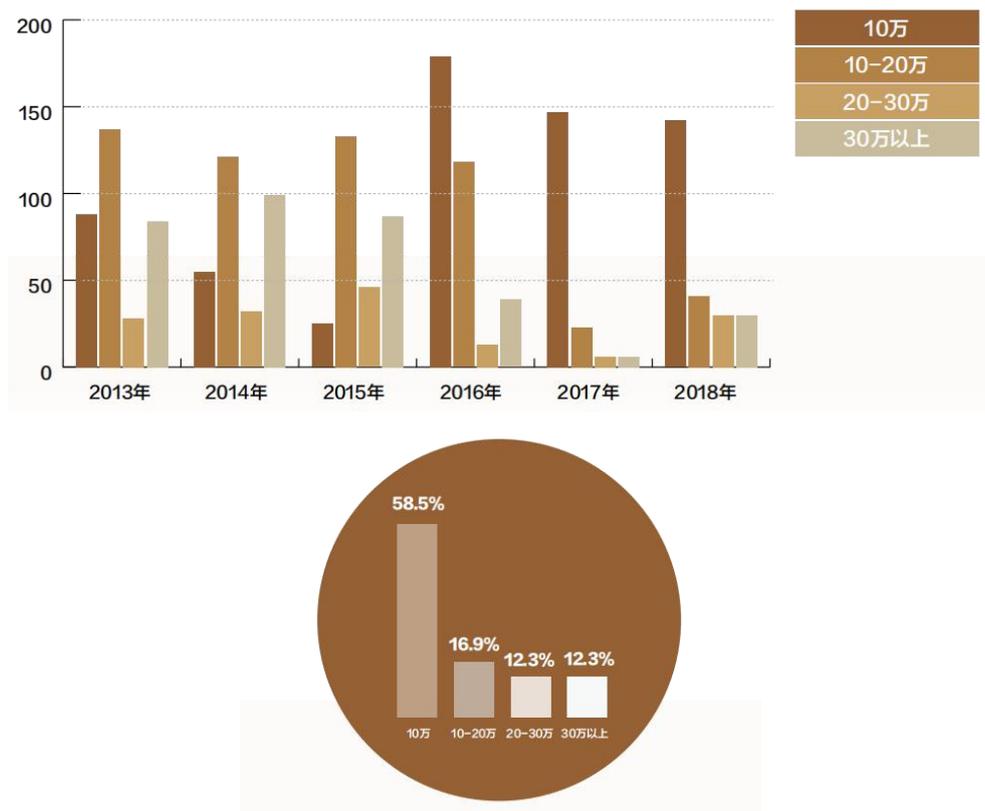


图4 南京大学 2013-2018 年 MBA 学生入学后收入变化

三、如何考上名校 MBA？

1、报考流程

序号	时间	事项	备注
1	10.10-10.31	网上填报志愿	只能填一个
2	11 月	报考信息确认、采集照片	一周左右的时间
3	12 月底	笔试（管理类联考）	12 月的最后第二个周末
4	2 月中旬	考试成绩公布	
5	3 月中旬	国家线公布	
6	3 月中下旬	各院校安排复试、调剂	
7	5 月	录取工作进行	
8	9 月	各院校开学	部分院校暑假会安排先修课程

2、MBA 笔试

近年来，全国统一的管理类专业学位联考考试均被安排在 12 月份的最后第二个周末。

管理类专业学位联考（简称管理类联考，包括工商管理硕士 MBA、会计硕士 MPAcc、公共管理硕士 MPA、图书情报硕士 MLIS、旅游管理硕士 MTA、工程管理硕士 MEM 和审计硕士 MAud 等）是专门为未来职场精英设计的选拔性考试，从内容和形式上都类似于国外商学院入学考试（GMAT）。

（1）考试形式

考试分两张试卷：综合能力卷（200 分）和英语二（100 分），共计 300 分。

A. **综合能力卷**（满分 200 分，3 小时），包含数学、逻辑和写作，其中数学难度为初高中水平，不涉及高等数学。

B. **英语二**（满分 100 分，3 小时），难度在四六级之间，没有听力。

管理类联考入学考试								
	综合能力考试			英语考试				
考试时间	3个小时			3个小时				
分值	200分			100分				
考试科目	数学	逻辑	写作	完形填空	阅读一	阅读二	翻译	写作
题型	选择题	选择题	主观题	选择题	选择题	七选五	主观题	主观题
题数	25道	30道	2篇作文	20道	20道	5道	1道	2道
分值	75分	60分	65分	10分	40分	10分	15分	25分

(2) 考查内容及重点

总 类	单 科	分 值	考 试 内 容	考 察 重 点
英 语	英 语	100 分	完型填空、阅读理解、翻译（英译汉），小作文、大作文	难度与大学英语六级相近，一是阅读理解能力，二是英文写作。
综合能力	数 学	75 分	为高中、初中、小学数学知识的运用	考察有相当的灵活性,体现创造性解决问题的能力知识的组合、建构、运用能力。
	逻 辑	60 分	形式推理、论证推理以及综合推理	逻辑推理题题干及选项阅读量（字数）与信息量（信息点数）较大，阅读速度与抓取关键信息能力是做好该部分的基础能力。
	写 作	65 分	论证有效性分析与论说文两个部分	论证有效性分析，要求能较快地找出一段论证中的漏洞，是考察批判性思维的直接体现；论说文，良好的议论文写作能力是基础。

3、MBA 复试（以南京大学和东南大学为例）

(1) 南京大学复试总成绩：200 分

按照成绩（全国管理类联考笔试成绩+复试成绩）排序择优录取。

南京大学复试流程及内容：

(a) 形式：小组面试+个人面试+面试材料评估

语言：中文、英文（个人面试中的自我介绍）

(b) 内容：时事政治、管理潜质、沟通能力等

(2) 东南大学复试总成绩：150 分

最终笔试和复试两部分成绩按照比例算出综合成绩，从高到低择优录取。

东南大学复试流程及内容：

(a) 笔试：政治理论考试（闭卷）

(b) 个人面试：英语听力与口语测试以英语对话交流为主，综合能力测试以管理类题库（不公布，无指定参考书籍）抽题与随机提问相结合。口试方式，独立面试。

4、2015 - 2019 年管理类联考国家线

管理类联考国家线汇总（总分/综合/英语）		
年份	A 类	B 类
2019 年	170/84/42	160/74/27
2018 年	165/84/42	155/74/37
2017 年	170/84/42	160/74/37
2016 年	165/78/39	155/34/68
2015 年	160/80/40	150/70/35

A 类： 报考地处一区招生单位的考生。一区系北京、天津、河北、山西、辽宁、吉林、黑龙江、上海、江苏、浙江、安徽、福建、江西、山东、河南、湖北、湖南、广东、重庆、四川、陕西。

B 类： 报考地处二区招生单位的考生。二区系内蒙古、广西、海南、贵州、云南、西藏、甘肃、青海、宁夏、新疆等 10 省(区)。

5、2020 年南京 13 所高校招收 MBA、EMBA 情况（南京华章整理）

学校名称	学校类别	招生人数（人）			学费（万）	学制（年）
南京大学	985, 211	MBA	非全日制	MBA 班	32.5	2.5
				国际双学位	26	
		EMBA	非全日制	EMBA 班	50.8	
东南大学	985, 211	MBA	非全日制		17	3
		EMBA	非全日制		29	3
南京理工大学	211	MBA	非全日制		9.8	3
		EMBA	非全日制		18	2
南京航空航天大学	211	MBA	非全日制	通用 MBA 班	13.8	2.5
				3A 领航者项目		
				AM 启航者项目		
				国际商务 MBA 项目	16.8	
河海大学	211	MBA	全日制	MBA 项目	16.7	2
			非全日制	海纳百川 MBA 项目	18	2.5
				上善若水 MBA 项目	21.5	
南京财经大学		MBA	全日制		10.8	2.5
			非全日制			
南京师范大学	211	MBA	非全日制		11	2.5
南京农业大学	211	MBA	非全日制		9.2	2
南京邮电大学		MBA	非全日制		8	3
南京林业大学		MBA	非全日制		8.1	2.5
南京工业大学		MBA	非全日制		7.5	3
南京信息工程大学		MBA	全日制		8.4	2
			非全日制			
南京审计大学		MBA	非全日制		9	2.5

6、江苏 MBA 院校招生录取情况汇总

(1) 2019 年江苏 MBA 院校招生录取情况

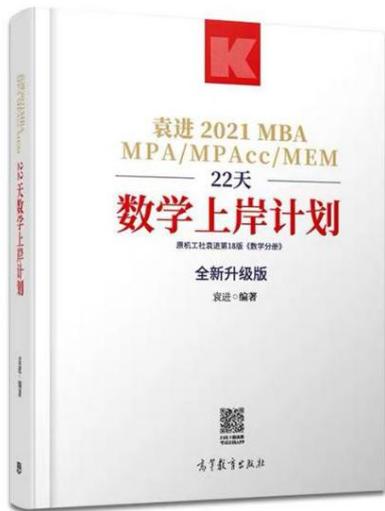
序号	学校 (排名不分先后)	985	211	2019年 分数线	2019年 招生人数	学费 (万元)	学制 (年)
1	南京大学	是	是	175/110/55	70	EMBA 40.8	2.5
					350	MBA 22.5	
2	东南大学	是	是	180/100/50	30	EMBA 29.8	3
					343	MBA 14.2	
3	河海大学		是	170/84/42	21	全日制 16.7	2.5
					215	非全日制 16.7	
4	南京航空航天大学		是	170/84/42		11.8	2.5
5	南京理工大学		是	170/84/42	210	MBA 9.8	3
					18	EMBA 18	2
6	南京财经大学			170/84/42	126	8.8	2.5
7	南京农业大学		是	170/84/42	150	8.5	2
8	南京师范大学		是	170/84/42	164	8.9	2.5
9	南京邮电大学			170/84/42	105	7	3
10	南京林业大学			170/84/42	90	6.9	3
11	南京工业大学			170/84/42	63	7.5	3
12	南京信息工程大学			170/84/42	22	全日制 8.4	3
					4	在职 8.4	
13	苏州大学		是	170/84/42	300	10.5	3
							3
14	江南大学		是	170/84/42	147	8.9	2.5
15	中国矿业大学		是	170/84/42	123	6	3
16	江苏大学			170/84/42	139	8	2.5
17	江苏科技大学			170/84/42	19	全日制 5	2
					54	在职 5.8	2
18	扬州大学			170/84/42	84	4.2	3

(2) 2018 年江苏 MBA 院校招生录取情况

序号	学校 (排名不分先后)	985	211	2018 年 分数线	2018 年 招生人数	学费 (万元)	学制 (年)
1	南京大学	是	是	165/84/42	320	EMBA 40.8	2
						在职 22.5	2.5
						国际 18.5	
2	东南大学	是	是	180/100/50	412	EMBA 29.8	2
						在职 11.8	3
3	河海大学		是	165/84/42	214	16.7	2.5
4	南京航空航天大学		是	165/84/42	256	10.9	2.5
5	南京理工大学		是	165/84/42	199	9.8	3
6	南京财经大学			165/84/42	120	8.8	2.5
7	南京农业大学		是	165/84/42	170	8.5	2.5
8	南京师范大学		是	165/84/42	141	8.9	2.5
9	南京邮电大学			165/84/42	80	7	3
10	南京林业大学			165/84/42	80	6.9	2.5
11	南京工业大学			165/84/42	34	7.5	2.5
12	苏州大学		是	165/84/42	310	10.5	3
13	江南大学		是	165/84/42	215	8.9	2
14	中国矿业大学		是	165/84/42	121	6	3
15	江苏大学			165/84/42	110	8	2.5
16	江苏科技大学			165/84/42	60	5.8	2
17	扬州大学			165/84/42	140	4.2	3
18	南京信息工程大学	暂未公布招生计划					

7、如何选择合适的复习教材

目前市面上官方教材主要有两个版本：机械工业出版社和高等教育出版社。



《MBA22天数学上岸计划》高等教育出版社

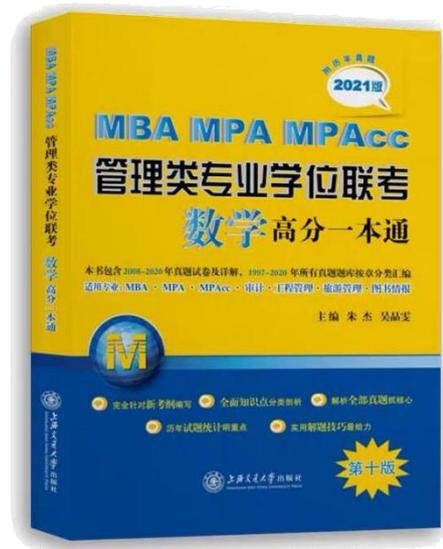
推荐理由：

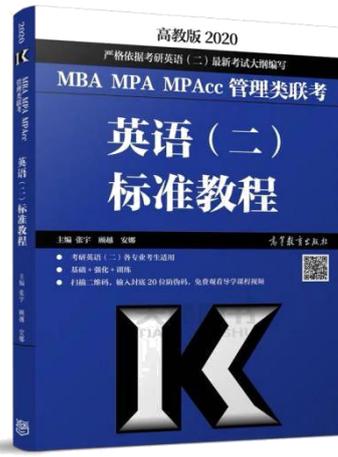
本书主编袁进老师是全国 MBA 联考辅导专家，MBA 联考数学题库资深奠基人之一。本书淡化抽象和复杂的数学概念、定理，注重解题思路与方法的准确、快捷，以适应管理类联考的特点。本书给出了各类题型的解题分析过程，便于考生进一步熟悉题型和解题方法。

《数学高分一本通》

推荐理由：

本书主编朱杰老师强调数学要考高分，必须重视如下三要素：基本计算、基本知识点及其解法、实用解题技巧。本书对知识点分类归纳，重视对历年真题的分析，使考生能够透过真题表面看到知识点本质；例题、习题都有详细解答，重要习题后有评注，帮助考生抓住要点；对历年考题中出现的知识点进行了统计，使考生对重点一目了然；针对考试题型的特点，专门一章讲授一些实用解题技巧。



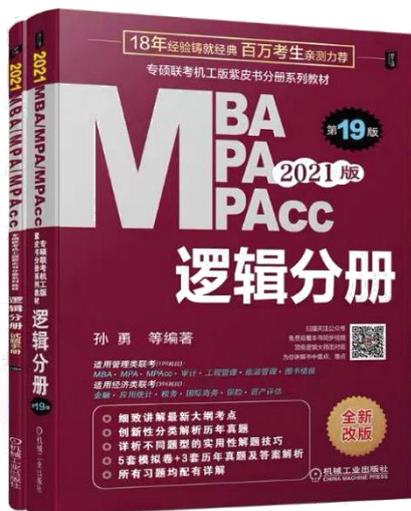


《英语二标准教程》和《英语二词汇分频全解》高等教育出版社

推荐理由：

主编**张宇**老师是中国 MBA 联考英语应试“泰斗”级辅导名师，全国著名英语辅导专家，多次担任英语阅卷组组长。本书既注重应试理论与方法介绍，也注重应试实践训练。本书编者精心选择英语知识运用、阅读理解和翻译训练材料，写作部分精心推出写作模板，这些材料体现了考试精神，强调易错题型训练，力求提高备考效率。

词汇特点：词汇分频层次分明，词义选择及释义针对性强，词义解释简单易懂，多种记忆方法便于记忆；单词、词组、例句三级语言单位助推语言能力全面提升。



《逻辑分册》机械工业出版社

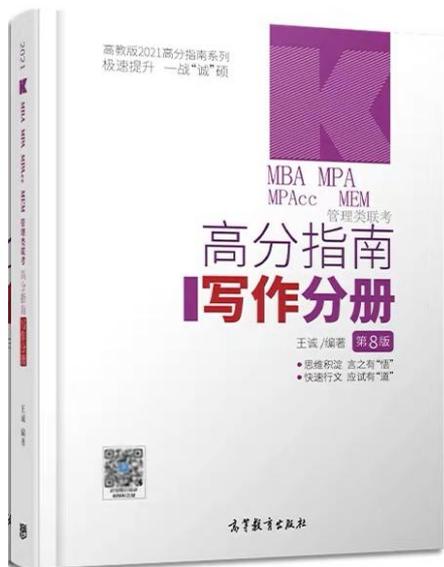
推荐理由：

本书主编**孙勇**老师是复旦大学逻辑学硕士，经济学博士，参加过中国 MBA 逻辑试题库命题工作，精通逻辑考试命题和应试的规律。本书根据 1997~2018 年联考逻辑试题的特点，对试题给予科学分类，同时，结合联考大纲，说明怎样从日常思维对这些试题进行思考，并极力捕捉“初始的日常思维”在思考中的疏漏，据此引入相应的逻辑规则，提升考生的日常思维，从而实现对逻辑试题准确而快速的解答。

《逻辑分册》 高等教育出版社

推荐理由：

本书主编**史先进**老师是逻辑辅导与思维训练专家，长期致力于逻辑及思维教学与研究，对 MBA、MPA、MPAcc 联考逻辑命题及应试有深入研究。本书紧扣联考考试大纲的要求，讲逻辑基本知识讲解的非常透彻，使考生在掌握必要的逻辑知识的基础上学会运用这些知识来解决具体问题。



《写作分册》 高等教育出版社

推荐理由：

本书主编**王诚**老师是复旦大学阅卷组老师，善于把握命题方向和考生的应试心理，独创性地结合管理知识，分析案例进行教学，对于考生的思维养成和应试方法有一套完善的理论。基于众考生不同阶段的学习、训练重点，以及不同题型的风格特点，本书采用了由简至深的讲解方式，力求步步为营，下学上达。

8、如何选择合适的辅导机构

想考 MBA，不知道自己怎么复习？不知道看什么教材？不知道学习方法和技巧？各种各样的辅导机构让人看得眼花缭乱。如何选择一个合适的辅导机构？下面我们就来分析一下。

首先，如何通过笔试？

全国管理类联考每年的通过率不到 30%，南大每年报考一千多人，最终只录取三百人，竞争的激烈程度可想而知。要想通过笔试，就要看辅导机构授课老师的水平，通过高水平老师的授课，在课堂中学到方法和应试技巧，再加上自己的努力，才能顺利通过笔试。

其次，如何顺利通过面试？

笔试通过，如果在面试中被刷，那是一件非常遗憾的事情，所以要看辅导班和各大院校之间的关系是否紧密，是否熟悉各院校在面试中考察的所有细节，在面试中脱颖而出，才能顺利被心仪的院校录取。如果面试中不幸被淘汰，好的辅导机构可以帮助调剂，保证有学校可以读。

第三，报考辅导班可以获得什么？

选择一个有价值的辅导机构，获得的不仅仅顺利通过联考，同时可以结交一群志同道合的朋友，在考上 MBA 之前就可以一起畅谈人生，可以一起合作创业，当然也可能会收获爱情。

第四，辅导机构在考上研究生之后能做什么？

很多同学在考上 MBA 之后，可能就在班上做一个默默无闻的学生，如何体现出自己的价值，让自己发光，让自己更加优秀，很多辅导班是赋予不了的，但是这点也是非常重要的，考上 MBA 之后，我们想要获得的不仅仅是一份学历和学位，更多的是对自我的提升。

能够提供优秀师资（前命题组组长、现在阅卷组成员）、良好的商学院关系、良好的同学关系、后期延续性的服务的辅导班请看南京华章 MBA 培训学校。南京华章是一家专门做管理类联考的专业辅导机构，每年命中真题高达 165 分，全国 47 家分校，连续 18 年通过率都在 90% 以上，校友多达 7000 余人，并且与众多高校有良好的合作关系，并且指导同学如何在各大 MBA 院校发挥自己最大的价值，变成最优秀的自己，还等什么，快来加入华章大家庭吧！

四、南京华章培训学校介绍

1、华章介绍

华章教育是一家全国性的管理类联考辅导机构，全国拥有 47 家分校，成立 18 年来已培训学员超过 20 万人，是专业从事管理类联考辅导、管理类联考教材出版的考前辅导机构，被学员誉为“MBA 黄埔军校”。

自成立以来，华章 MBA 培训连续 18 年同机械工业出版社合作，承担 MBA 联考领域教材策划和编写工作。组建了以该系列教材作者为班底的师资团队，为华章全国各地分校全程授课，铸就了业内较好的名校 MBA 联考升学率。

南京华章隶属中国著名北京华章 MBA 培训学校总部，以“全程个性化辅导·专业教务管理·精确把握联考信息·精选全国师资·联考高通过率”等优势而闻名于中国 MBA 联考考前培训领域，被学员誉为中国 MBA 联考考前辅导的“黄埔军校”。华章与全国 253 所 MBA 高校均保持长期良好的关系，南京华章与江苏地区 19 所 MBA 高校建立紧密的合作关系，引领江苏地区管理类联考辅导界 18 年。2002 年至今，南京华章在管理类联考辅导中连续取得辉煌成绩。

南京华章始终秉承“通过联考，受益终身”的办学理念，甄选全国师资、提供管家式教学服务圆您名校之愿，成就辉煌人生！

2、华章文化

华章校训：天道酬勤

华章宗旨：一切为了考生，一切服务于考生

华章理念：不仅通过联考，更要受益终身

3、华章十大优势

NO.1 全国雄厚师资

优选全国名师资源，均为官方教材主编，其中不乏前命题组组长、阅卷组老师等。

NO.2 管理类联考官方教材

华章连续 18 年组织编写机工版与高教版辅导教材，居全国同类辅导书发行量前列。

NO.3 特色教学体系

全国首创分级教学，学渣学霸针对性学习方案，每日练习、周测试全面抓紧，考前八套模拟卷高能冲刺。

NO.4 精品网络课堂

华章承诺随堂网络课程随时补课，名师授课，同步录制。

NO.5 个性化定制教学服务

专业、有温度的教学服务，分设班级、建立班委会、分组学习、班主任和全科助教跟踪服务，提供科学细致的报考指导。各科助教全职服务，24 小时在线为学员解答疑问。

NO.6 笔试、面试高通过率

连续 18 年东部线通过率高达 82% 以上，200 分以上学员达 100 多人。“8+6+1”面试体系——8 次基础面试课程+6 次能力提升课程+1 次名校模拟实践，助您成功上岸。

NO.7 全国分校资源共享

全国 47 家分校均可进行院校信息资源共享，帮助考生了解全国名校。

NO.8 18 年 MBA 辅导信赖品牌

中国 MBA 考前辅导信赖品牌，南京地区专业 MBA 辅导机构领跑者。

NO.9 良好的院校关系

南京华章清晰了解院校政策信息，帮助考生高保障实现名校梦，学员过线即可上名校。

NO.10 优质 MBA 资源平台

19 年积累 7000 多名校友资源，平台化交流方式，帮助考生实现 MBA 前中后全面提升。

南京华章与江苏省各高校建立了紧密的合作关系，在南京华章校长同时也是江苏省 MBA 联合会秘书长胡亚军的领导下，南京华章与江苏省 MBA 联合会联系紧密，共同整合江苏地区教育资源，为各位学员构建沟通、交流、合作的桥梁和纽带，促进同学和校友间相互切磋、相互学习；树立江苏联考卓越形象和优秀品牌，塑造江苏联考的特色文化，提升江苏联考群体社会美誉度，为江苏经济和社会发展做出贡献。

4、华章师资

袁进 数学



华章签约数学导师，高等教育出版社《MBA22 天数学上岸计划》主编，全国著名 MBA 联考辅导专家，曾担任 MBA 联考命题组组长，对考试出题思路十分了解。袁老师多年致力于对数学学科的研究，一直强调“数学就是游戏”，其行之有效的解题思路，能迅速提高学生的教学水平，深受广大考生的赞赏，被广大学员誉为“MBA 数学辅导之母”。

朱杰 数学

华章签约数学导师，全国管理类专业学位联考数学辅导专家，高校数学专业教师。数学功底深厚，具创造性思维，熟悉联考特点，对历年考纲、知识点有深入的研究。联考教学中强调基本解法与特殊技巧的融汇贯通，善于从历年真题中挖掘最核心的数学内容。上课幽默、风趣、信息量大，有亲和力，深受广大学员的欢迎。已培养出多名联考状元。主编教材：《管理类专业学位联考：MBA -MPA -MPAcc . 数学高分一本通》。



张建刚 数学

华章数学签约名师，上海高校副教授，05 年博士毕业于中国科学技术大学数学系，近几年来一直从事管理类联考的教学辅导工作，有丰富的教学经验。

张宇 英语

华章签约英语导师，中国 MBA 联考英语应试“泰斗”级辅导名师，全国著名英语辅导专家，MBA 联考英语题库资深奠基人之一，被誉为“英语教父”，主编高等教育出版社《英语（二）标准教程》、《英语（二）词汇分频全解》，多次担任英语阅卷组组长。以其王牌 MBA 英语走遍全国授课，曾押中英语考试原题。



韩健 英语



华章签约英语导师，副教授，上海外国语大学英语语言文学专业博士，上海市教育委员会晨光学者，高等教育出版社《高分指南英语二历年真题名家详解》主编，上海交通大学出版社《玩转考研英语长难句》主编。10 年考研及 MBA 英语培训经验，扎实的语言功底，对考试独特的理解，帮助众多考生大幅提高考试成绩，被亲切称为“英渣的福星”。

苏楠楠 英语

华章签约英语导师，国内 MBA、MPA 联考英语应试专家，多家教育学会/协会理事成员！华章 MBA 英语辅导导师，三次课让您的英语词汇突破 4000 个，对 MBA 联考英语应试有深入研究。



孙勇 逻辑



华章签约逻辑导师，机械工业出版社 MBA/MPA/MPAcc 系列辅导教材《逻辑分册》主编，全国 MBA 辅导逻辑功底最佳，复旦大学逻辑学硕士，MBA 联考资深逻辑题库奠基人，机工版《MBA 联考辅导用书》逻辑部分主编，长期从事 MBA 联考辅导逻辑部分教学，深受广大学生欢迎。

史先进 逻辑

华章签约逻辑导师，逻辑辅导与思维训练专家，长期致力于逻辑及思维教学与研究，对 MBA、MPA、MPAcc 联考逻辑命题及应试有深入研究，独创逻辑秒杀技巧，快速、精准、有效。史老师参加 MBA 逻辑辅导多年，熟悉 MBA 考试特点，曾多次参与研究生入学考试阅卷。教学强调批判性思维、思维工具的开发与应用。



王诚 写作

全国管理类联考写作辅导签约导师，复旦大学阅卷组老师，独创性的将管理知识、实战案例与课程相结合，同时破解题干阅读量大的逻辑解题思路，其实效方法受众多老师、考生追捧。精于把握命题方向与考点，被考生誉为“道术结合、最具实效性和创新性”的辅导名师。每年有上万考生跟随学习。主编《管理类联考高分指南写作分册》、《管理类联考高分指南逻辑分册》。



5、南京华章核心团队介绍

一支优秀的团队，塑造出优秀的团队文化，优秀的团队文化，酿造出优秀的人。南京华章拥有专业的老师、助教，帮助您选择合适的院校，制定合理的学习计划，圆梦研究生。

南京华章团队介绍		
姓名	职务	介绍
胡亚军	校长	<p>南京华章MBA培训学校校长 江苏省MBA联合会秘书长 南京市青联委员教育界别副主任 南京大学第十一届MBA联合会主席 南京大学校友理事会理事 樊登读书会江苏华章分会会长 南京半间教室创始人</p> 
周青海	副校长、写作助教	<p>南京华章MBA培训学校副校长、南京师范大学第六届MBA联合会主席、樊登读书江苏华章分会会长 2008-2015年先后任职于南京大学商学院市场拓展中心、EMBA教育中心和EDP教育中心，长期从事MBA、EMBA等项目的招生与市场宣传工作。加盟南京华章后，担任写作助教，拥有丰富的写作教学辅导经验，是华章学生心目中的写作“大神”。</p> 

<p>殷文</p>	<p>副校长</p>	<p>南京华章MBA培训学校副校长、南京半间教室联合创始人、资深班主任</p> <p>具有丰富的带班经验，真心、热心地对待每一位学生。站在学生的角度为他们考虑问题，是很多学生“好朋友”般的存在。同时负责南京半间教室，陪伴大家与孩子们的共同成长。</p>	
<p>戴媛媛</p>	<p>副校长</p>	<p>南京华章MBA培训学校副校长、资深教务主管、班主任</p> <p>从事招生和教务工作多年，拥有丰富的带班经验，本着细心、耐心、一心服务学生的原则，关心关爱学生，为学生提供专业、周到细致的备考服务。</p>	
<p>韦玮</p>	<p>招生主管</p>	<p>金牌咨询师、资深班主任</p> <p>专业知识扎实，擅长MBA，MPA，MEM，MPAcc及审计、图书情报等管理类联考考试项目的咨询服务。对专业硕士领域有着深入的了解。擅长数学和英语，是同学心目中的全能班主任。面对学生有问必答、兢兢业业，是学生的好榜样。</p>	
<p>薛雅铃</p>	<p>课程顾问</p>	<p>资深备考规划咨询师、班主任</p> <p>熟悉管理类联考项目和院校招生政策，专业技能扎实，在学生备考过程中可以提供恰当的指导建议，帮助学生做好学习规划。</p>	

季锦蔚	网课班主任	<p>教务、行政老师、网课班主任</p> <p>同时从事教务工作多年,用心对待每一位学生,提供贴心的教学指导,陪伴每一位学生的进步,帮助学生进入理想院校。勤勤恳恳、认真负责的态度获得了学生的一致好评。</p>	
汪义超	教务老师、数学助教	<p>教务老师、班主任、数学“大神”、数学分级教学负责人</p> <p>本着认真、负责的原则,为学生提供贴心的教务服务,耐心解答学生的每一个问题,为学生提供针对性的学习指导。是学生心目中靠谱的数学“大神”。作为华章数学分级教学负责人,秉持不放弃任何一位学生的理念,带领更多的学生走向成功之路。</p>	
王婷婷	教务老师、英语助教	<p>班主任、英语“大神”、英语分级教学负责人</p> <p>带班经验丰富,具有极强的责任心。面对学生,亲力亲为,关心、督促每一位学生的学习,关心学生发展。英语水平高,面对学生的问题都耐心解答,是学生信赖的英语“大神”。作为华章英语分级教学负责人,用心陪伴每一位学生的成长。</p>	
许巧峰	教务老师、逻辑助教	<p>班主任、逻辑助教</p> <p>本科毕业于浙江大学心理学专业,具备完善的逻辑知识体系、敏捷的思维能力。面对学生的逻辑问题,耐心解答,并挖掘问题根源,为学生的学习方法提供指导性意见,是学生心目中的逻辑“大神”。</p>	

五、高分“学霸”备考经验分享

1、徐岱琳

笔试成绩：212 分

南京大学 EMBA 录取

明者因时而变，知者随事而制。——桓宽

一、初心

本科毕业后，我深耕财富管理行业，见证了整个信托行业的蓬勃发展，从一个，没有资源，有点内向的新人，成长为了一个专业的投资顾问。

入职中融信托不到半年，设立了南京地区第一单家族信托，以及即将落地的江苏首单省级慈善信托。

2016 年，我刚符合“5 年工作经验”的条件。虽然首战中欧面试被刷，却让我开始思考人生：我是谁，我在哪，我要去哪里。

2018 年，我与华章胡亚军校长深聊南大后，一致认为 EMBA 的课程设计符合我当前的认知结构需要，且任课老师都是南大最顶级的大咖。

确定第一志愿后，我的心态积极、平稳了许多。报考南大 EMBA 能让我获得优质的教育和资源，将时间的价值最大化。

人生没有两个 30 岁。只要内心足够坚定，跟随华章的规划按部就班学习，就能 PK 掉许多中途放弃的竞争对手。

二、效率

华章汇聚了全国一线名师。老师授课风趣幽默，深入浅出，既有理论，又有技巧。

面授课效果比网课好很多。网课对自觉性的要求很高，在家学习容易分散精力，而面授课就像私教一样，陪伴和坚持非常重要。

上课要尽量保持全勤出席。在家用网课补习花费时间较长，有时甚至要花上一周，缺席太多很难补完。

当然，主动学习是更好的方法。在这里我推荐康奈尔笔记法。在上课过程中对老师的内容进行归纳整合并思考，能更好地集中注意力，且分析自己对知识点的掌握程度。课上的问题要当场解决，课后做题巩固效果。



<p>线索（副栏）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 主要想法 ● 提问 ● 图表 ● 帮助回忆的提示 <p>用途： 简化（Reduce） 背诵（Recite）</p> <p>何时填写： 听课后复习时</p>	<p>笔记（主栏）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 听讲记录 ● 读书内容 <p>用途： 记录（Record）</p> <p>何时填写：听课时</p>
<p>总结</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 记入最重要的几点 ● 写成可以快速检索的样子 <p>用途： 思考（Reflect） 复习（Review）</p> <p>何时填写：听课后复习时</p>	

三、冲刺

在冲刺阶段，必须刷足够多的题，练习手速和熟练度。

不是所有题都要正面硬刚，老师会教很多的套路“秒杀”，这能帮助我们在考场上节约时间，提高正确率。

考前也有必要做一套难度较高的模拟题，这能帮助漏补缺，放平心态。我很遗憾没有参加最后一次模考，上了战场直接被数学打懵了，犯了很多低级错误，这算是一个教训。

四、反套路

南大 EMBA 面试跟 MBA 面试是相同的流程，分为组面+个面（英语+时政+个人）。

“反套路”是值得借鉴的技巧。一般的培训班会教大家一些方法和模板，但每个人的开场白都一样，就显得套路太深，没有新意了。

少套模板反而可以让老师眼前一亮。时政亦是如此，要抛出与大众不完全相同但符合逻辑的观点。

既要懂套路，又要不走寻常路，平时多花时间深度思考，考前可以多结合时事热点及素材准备自己的内容。

组面我们是“五八同城和赶集网为什么要合并、拆分”的案例分析，我抛出了新美大和 OFO，一正一反的案例来论述在大趋势中做出正确整合决策的重要性，点出利用趋势是企业壮大发展的重要手段。

而个面的税改问题，大家一般都会从征收方式上提建议。我却结合了两会热点，提出打击资本运作，增收资本利得税维持税收收支平衡、打压割韭菜行为的意见。

将现有的知识举一反三，神操作方可 C 位出道。

考 MBA 的同学们可以通过面试课程把几个考点全捋清楚，再结合社会热点对材料提出新的见解，上考场就能气定神闲。

面试成绩素有一分压倒几十人的威力，多说多想多练，完全可以逆袭。面试培训真正提升的，是你的思维能力，表达能力，随机应变的能力和大局观。

五、收获

华章优秀的师资，贴心的服务，精心组织的校友活动，以及对我们的鼓励和帮助，远远超出了一个培训公司能够提供的高附加值内容。

华章的同学更像是朋友、家人，我们简单快乐，志同道合，相互学习，共同前行。这些或许才是我在华章最宝贵的收获和财富。

考试不难，难就难在你的内心是否坚定。

也许 MBA 不能改变一个人的人生，但是你从中所获得的经历、眼界、良师益友都会成为一生中最宝贵的财富。而你要做的就是跨出这一步，坐在课堂里，开启人生新的篇章。

放手一搏，不留遗憾。

2、张龙

笔试成绩：206 分

南京大学 MBA 录取

一、备考 MBA 初衷

2015 年，我本科毕业于盐城工学院，毕业之后在新能源发电厂里面从事技术方面的工作，由于平时接触的圈子比较小，加上自己眼界的局限性，导致自己对外界事物的认知不够全面，作决定的时候往往不够理性。在 2017 年 11 月份，一个偶然的机会让我接触到了 MBA，在听完胡校长的宣讲会之后，我跟华章老师谈了自己的一些困惑，老师非常耐心的帮我解答困惑，给了我很多有用的建议，然后我竟然没有一丝丝的犹豫，就选择了南京华章，要知道当时的报名费对我来说可是一笔不小的开支。后来经过一年的相处，我为自己的选择感到庆幸，在这里收获了珍贵的同学友谊，思维能力的提升等等。我认为这得益于南京华章良好的企业文化，在这里大家真的就是“一家人”，大家在备考的这一年当中会深有感触的。



二、定个小目标

先给大家介绍一下我的底子，由于我是理科生，而且自认为数学还不错，所以我对于综合这一块还是信心满满的（尽管最后综合考的一塌糊涂）；而我的英语就特别烂了，烂到什么程度呢，四级从大一考到大四，还没有通过，但是就是这样的一个英渣，英语最后考到 72 分，所以大家一定要对自己有信心。而且对于我们成年人来说，时间成本太高，因此大家一定要下

好决心，这一年对自己狠一点，争取一次性通过。

当时我给自己定的目标是 220+（综合 150+，英语 70+），就从 2018 届南大录取情况来看，笔试分数在 200+ 以上才有录取的希望，而且随着报考人数的增加，同时南大也没有提前面试，那么大家一定要重视笔试这一块。大家可能会想，我自己定的目标是 220+，但最后只考了 206，是我目标定高了吗？其实并不是。接下来我会把自己备考路上走得一些弯路分享给大家，希望大家能引以为戒。

三、复习心得

下面是我结合自身的情况，制定的各科备考计划，希望能帮到大家。

（1）数学（每天 1h）

关于数学这一块，华章真的太给力了，请到的两位数学名师——袁进老师和朱杰老师，袁进老师的课非常适合基础不好的同学去听，她的解题方法很接地气，因此我建议数学不太好的同学多听几遍袁进老师的课；朱杰老师又是另一个风格，他上课幽默生动，解题技巧特别多，而且也会跟大家讲一些秒杀方法（慎用，仅对于时间不够且数学很差的情况下）。其实管理类联考的数学知识点并不难，但是题目灵活，尤其是条件充分性判断，对思维能力要求比较高。因此在数学这一块呢，我强烈建议大家先打好基础，可分为四个阶段去进行复习。第一阶段（3 月-6 月），这个阶段大家以袁进老师的“红书”作为复习资料，夯实自己的基础；第二阶段（7 月-9 月），这个阶段可以选用朱杰老师的“黄书”，做一个强化提高；第三阶段（10 月-12 月），这个时期应该集中火力研究真题，同时参加模考，针对自己的薄弱点进行查缺补漏；第四阶段（12 月-考试前），完全回归真题，把自己的错题列出来，吃透真题的每一个知识点。

（2）逻辑（每天 0.5h—1h）

逻辑对于大家来说，是一门陌生的学科。逻辑考点主要是两大类“形式逻辑与论证逻辑”。由于形式逻辑题目占比高且容易掌握，那么在基础阶段，建议大家掌握形式逻辑的基本套路，结合史老师的辅导书搞明白这一块内容。关于论证逻辑，是一个比较难掌握的点，如果没有正确的方法，那么确实不容易理解。这一部分内容建议在 9 月底之前吃透。此处推荐本逻辑备考书“逻辑经典”，里面论证逻辑的思路大家可以借鉴。

（3）写作（每周一篇）

说起写作，不得不提大家都喜欢的王诚老师，王诚老师的课给人一种如沐春风的感觉。可以这么说，王诚老师带给我们的帮助不仅仅局限于课堂上，更多的是对于生活的触动。写作的备考是贯穿到日常生活当中的，如果我们平时能做到这些，那么写作备考起来则是相当容易的。由于写作是一个长期积累的过程，短时间内是无法突破的，那么建议是每周写一篇，写完之后可以找同学进行相互批改，然后对照范文做到精雕细琢。另外，王诚老师推荐的公众号一定要去看，最好能发表自己得评论，培养自己分析问题的思维能力。

（4）英语（每天 1.5h）

作为一个四级都没过的纯英渣，这次英语能考到 72 分，非常庆幸自己遇到一位好老师——

韩帅。韩帅总是把枯燥乏味的语法课讲的通俗易懂，让我这个英语小白从抗拒英语到爱上英语。英语复习可分为四个阶段，**第一阶段（3月-6月）**，开始第一轮刷单词（手机 APP，每天一个小时左右），同时结合韩帅的“玩转考研英语长难句”，搞定考研英语的语法部分，永远记得韩帅的名言“**每天一句长难句，强壮一代考研人**”，为英语阅读打下一个良好的基础。**第二阶段（7月-9月）**，开始刷考研英语真题阅读部分，阅读是考研重中之重，**想考高分的一定要拿下它**，这部分建议大家结合韩帅的**真题解析书**，去吃透每一个选项，到后期自己也会总结出**一些考试套路**；另外考研英语也是考察“逻辑”，再送大家一句韩帅的名言“**主题为王，大家一定要做到心中有主旨**”。**第三阶段（10月-11月）**，这个阶段二刷英语真题阅读，同时开始准备英语作文，翻译。说起英语作文，去年在考场拿到小作文题目的时候，我当时都快感动哭了，因为这就是韩帅考前重点讲过的东西。**第四阶段（12月-考前）**，这个阶段就是背作文，同时有时间的话在刷刷英语真题阅读，就可以上考场了。另外再附一句，英语成绩好的话在笔试上很有优势，考上 200+问题不大。当然了，单词得一直背，如果 5500 个单词都记下的话，考上 70+轻轻松松。

四、备考过程出现的一些问题

说实话，对于大部分人来说，备考 MBA 非常不容易，因为要协调工作，家庭以及学习之间的关系，在华章这一年，我也看到了很多同学因为个人原因不得不选择推迟一年再来考试，大家切忌心浮气躁，一定要坚持下去。就拿我自己来说，刚开始参加了华章的前几次考试，由于自己考的还不错，觉得这个考试没什么难的，所以当时就很放松，6月份之后就不经常上课，学习也松松垮垮，而且考前复习脱离了真题，还在研究一些难题、怪题，导致自己最后并没有取得一个理想的成绩。那我衷心的给大家几点建议：

（1）把自己的错题标记出来，平时经常去翻看这些错题。同时题目并不是刷的越多越好，关键自己平时要做总结；

（2）考场上一定要调整好策略，毕竟是管理类联考，他更多的是考察在高压之下如何做出最优的决策。建议大家根据自身学习状况制定最适合自己的考试计划以及考场策略；

（3）华章组织了四次模考，这四次模考大家一定要去参加。同时大家不用太在意模考的成绩，其实模考就是帮大家提前适应考试的节奏，帮助大家查缺补漏；

（4）考前一个礼拜一定要回归真题，把真题的套路再过一遍，每年考试的套路其实都差不多，所以**真题是最重要的复习资料**。

五、结束语

其实在华章这一年收获的不仅仅是南大 MBA 的 offer，更多的是友谊、是感动。从老师到同学，虽然备考的过程很枯燥，但是在每个周末，大家还是欢声笑语的相聚在课堂，互相鼓励、帮助。最后衷心的祝愿大家都能获取自己心仪学校的 offer。

3、陈涛

笔试成绩：238 分

南京大学 MBA 录取



1、人总是需要有一些理想的，否则和一条咸鱼有什么区别？——鲁迅

我变成一条咸鱼已经很多年，是时候翻身了，所以，2018 年我决定报考 MBA。咸鱼翻身这种事情，永远是想象美于现实。毕竟离开校园已经这么多年了，我清楚的认识到仅靠自学，是绝对不可能成功的。我需要有人为我规划复习计划，提供问题指导，最关键有人监督我坚持学习，换句话说我需要一个有责任心、有成功率、有学习氛围的辅导机构。于是，2018 年 6 月我来到了华章。

2、求其上者得其中；求其中者得其下；求其下者无所得。——百度也没查到谁说的

鉴于我离开学校已经 20 年，而且外表与老年痴呆相似度高达 99%，华章的工作人员好心地建议我以 EMBA 为目标。而当我了解了 EMBA 的学费后，作为一条有志（qiong）咸鱼，我还是婉拒了这个建议，并且成功说服了自己，将对我来说“遥不可及”的南大 MBA 作为我的“唯一”目标。“成功”地立起了 FLAG，也把自己逼上了“绝路”。

3、攘外必先安内——凯申物流大队大队长

MBA 联考复习过程耗时耗精力，几乎需要投入一年中 70-80% 的业余时间。如何协调好家庭、工作和复习的关系非常重要。我个人的体会，无论如何一定要每天保持和家人的足够和有效的沟通。毕竟，我所做的一切都是为了这个家庭。

4、自己装的 A 与 C 之间，就算死外面，从这里跳下去也要装完。——麦赛尔夫.陈

“快乐学习”在我看来，一直是个伪命题。人总是追求即时奖励的，学习带来的长期缓慢回报，甚至是长期阶段性回报，几乎是无法让人快乐的（烦请各位学霸绕道，请原谅我和你们不在一个星球）。可是，虽然没有正向回报的刺激，但是我可以制造即时的负向损失，通过避免损失来坚持学习。这个损失就是学费和面子，当我交了一笔不是特别便宜的学费，立了一个人人皆知的 FLAG 的时候，每次的逃课都意味着我会立即损失了一笔不菲的费用，同时被 N 个人打脸。所以，我从不逃课，虽然我很想逃。所以，我从不落作业，我心疼钱。

5、不贰过——孔子

虽然德谟克利特说过，人不可能踏进同一条河。但是，我总是在同一个坑里摔跤，直到我摔出脑震荡后突然醒悟，原来走路的时候是要看路，记路的。所以，当我坚持使用错题本后，每一个我摔过的跟头，都变成了我拿分的机会。

6、痛定思痛，痛何如哉！——文天祥

我对文天祥这句话的理解有可能和其他人不一样，每次回头看所谓苦难的经历时，我都会在心里对那些所谓的困难竖起中指，说句“Just so so”。正如现在，回望那艰苦的 MBA 备考。而且，我也知道我不可能不是一条咸鱼了。

4、邵冠艺

笔试成绩：202 分

南京大学 MBA 录取

2018 年 9 月 15 日——2019 年 3 月 19 日

185 天

我不知道这辈子之前的若干个 185 天做成了什么，但这一个 185 天，我从一个对 MBA 江湖几乎一无所知的小白，变成了一个南京大学的准 MBA 新生。

一路走来，有辛酸，有困惑、有迷茫，有失望，还有绝处逢生的惊喜.....

但最后回首还是那句歌词：终于等到你 还好我没放弃！

这篇文章是对这段经历的总结供以后有 MBA 梦想的同学参考，也是留给自己的纪念~

——开始说正事的分割线——

先介绍自己的基本情况

女，35+（准确年龄就不透露了），本科 211，公司小中层，大学英语四级但工作中使用些基本商务英语。

报 名

都说今年经济形势不好，大家都来学 MBA，我就是其中一员，正好感觉多年工作都在吃老本，那就考个洋气的 MBA 吧~

怎么考？考什么？什么时候考？一无所知.....

忽然想起来我有个去年考上河海同事，赶紧去找她取经：

我问：难不难？

她说：不难！（每个复习的午夜，我都心中默念：姐，你莫非是在坑我？）

我问：你说我这基础要不要上辅导班？

她说：嗯，我们年纪大了，上一个。

我问：哪家？



她说：这还用问，华章！（这句我感谢你~）

于是，2018年9月15日我踏入了传说中的江苏科技大厦25层。

听了MBA界鼎鼎大名的胡校长的介绍，心潮那个澎湃~

可是一看课表傻眼了~面授班的童鞋们竟然3月就开始上课了，而现在已经9月中了！离考试只有3个月了！

我行吗？来得及吗？要不来年再考吧！刚激动的心慢慢缩了回去.....

说时迟那时快，胡校长一句话把我拉回去了“只要开始，任何时候都不算晚！”

华章老师又温柔的给了我个无法拒绝的方案：

1、像我这样没办法固定时间上课的可以考虑网课，随时可以用手机听课，也便于尽快赶上面授班的进度；

2、如果第一年没有考到理想的学校可以第二年以极优惠的价格再上一年！

好吧，解决了我后顾之忧，那就没退路了，拼吧~

（庆幸那晚没放弃）

笔试备考

如今看来，报名是考上MBA关键的一步却也是最轻松的一步。

为什么？因为，备考太苦了！

当我看到华章老师拿给我的教材和之前面授班的讲义的时候，实话说我的内心是崩溃的.....

纳尼？每本都这么厚？

回家看着书桌上的书，想着当年要把这些书看下来，高考就考上南大了.....

崩溃归崩溃，学习计划照样做起来哈

根据我年纪大，基础差，起步晚的特点，我给制定了地狱式学习计划！

时间阶段	计划			英语	整体目标
	数学	逻辑	作文		
9.15-9.30	听完基础班，并做完红书和基础班习题	历年真题来一遍	-	每天上班下班路上背单词，5000个第一轮	了解考试套路，基础课程学完

10.1-10.27	听完系统班，基础班不懂的章节听第二遍，并做完系统班习题和红书错题	网课+逻辑教材	网课+书	韩帅的历年真题分类解析，5000个单词第二轮	系统课程完全跟上面授班的进度
10.28-12.16	模考+冲刺班课程+黄书部分疑难章节	模考+真题解析	模考+大小作文练习	模考+研一部分阅读+背不会的单词、作文	通过模考发现问题并强化冲刺
12.17-12.22	历年真题+错题	历年真题+错题	背模版+写	背模版+写	调整状态迎接考试

几点反思和建议：

1、关于学习时间：由于我起步很晚，所以从10月底开始几乎全天学习，之前都是下班至夜里2点的复习时间（熬夜不好的，不要学我）。即使这样，我在之后面试面临巨大压力时还特别羡慕全程班复习了一年的学霸们，因为笔试多1分排名可能前进10名，笔试成绩越好，面试压力越小！所以，尽量早开始复习，越早越好！把主动权把握在自己手中！

2、关于复习计划：我实际的进度基本是按照计划来的，但是后来的考试也暴露出了这计划的问题。首先，我的逻辑是先做了一遍习题再看的基础课，因为第一遍按照自己的理解做的题错的还不多，但是看完课学会了公式竟然做的错更多了。这个问题困扰了我很久，但实际上只要坚持住，积累到一定题量逻辑能力会有质的飞跃。所以史先进老师、孙勇老师的公众号上的每日一练，题都非常好可以早早开始练起来。其次，我的数学基础班听完，坦白说满脑子里除了朱杰老师的“对男生来说简单粗暴，对女生来说美容养颜”这句名言以外，其余题目看书都会做，合上都不会。但是这时候不要急着听系统班，一鼓作气把难的章节和听不懂的章节反复听，错题反复做，相信我第二遍你会发现新大陆。最后，我的英语基础还凑合但是一开始做真题，阅读还是错个7-8个，但是刷了一遍韩帅的历年真题分类解析，错题基本稳定在4个左右，那本书从理解的套路，到长难句解析甚至全篇翻译都很实用，所以没什么好方法，就是抱着这本书反复啃，直到里面的单词基本都认得就差不多了。

3、关于模考

一定要参加！一定要以真实考试的心态参加！

华章组织的模考完全是按照实际考试时的情况安排的，所以对熟悉考试程序、考试时的时间分配以及心态的磨练都是非常好的模拟机会，一定要参加。综合笔试难的不是题，是来不及做。我的时间分配从开始的按顺序做，到后来先做逻辑再做作文，直到最后先做作文再做选择是一次次模考摸索出最适合我情况的时间分配方式。和我一起报名的小伙伴，只来参加了最后

一次的模考，笔试成绩出来后和我说非常后悔模拟考试参加迟了。另外，华章的模考是从 10 月底就开始了，所以还有一些同学作文模版没来得及背，所以模考时就放弃了作文部分，我虽然也是模考前一晚才突击了韩帅的经发，但是模考我还是硬着头皮从头写到了尾，这样虽然可能不是最佳状态，至少能知道自己的考试状态下的书写速度，建议模考都写完。

我四次模考和最后的笔试成绩如下：

	一模	二模	三模	四模	最终 考试
综合	108	114	118	125	130
英语	70.5	61.5	70.5	73	72
合计	178.5	175.5	188.5	198	202

4、感动

记得在韩帅上完冲刺班的最后一节课之后，我们还沉浸在“经发”中没回过神来的时候，华章给了我们一个惊喜：为我们送上了精心准备的考试必过符、全套文具和一个超大大大 SIZE 的蛋糕~

我吃着美味的蛋糕，看着胡校长在台上为我们慷慨激昂的打气，为我们舒缓压力.....仿佛我们是一只即将出发征战的部队。。

我不知不觉湿了眼眶.....心中溢满感动.....

感谢胡校长将我领进了门，让我有机会开始这段特别的经历~

感谢韦玮老师、媛媛老师不管何时我问题目都耐心的解答~还得帮我重建随时崩塌的自信心.....

感谢周校长特意给我们补的写作课，让我瞬间找到了之前总是写不好的原因~

感谢日夜一起奋战在 25 楼自习室的小伙伴，这里没有商战的尔虞我诈，没有同事的勾心斗角，有的就是为了同一个目标互相鼓励，互相分享信息，互相说题的温馨氛围~

感谢老公和父母对我的支持，几乎接过了家里的大小事，让我安心备考~

感谢自己没有放弃.....不管最终结果如何，我都无憾。

于是，带着坦然的心态和华章的祝福我走进了笔试考场。

考完后，华章还特意为全体学员举办了答谢晚宴，当晚有幸听了南京大学耿强老师的分享，在我心中为圆梦南大又加了一把火。

面试备考

如果说笔试考的是智商和勤奋，那面试考的就是情商和状态。

2019 年 2 月 12 日，笔试成绩公布，分数有点出乎我的预料，毕竟今年综合考完我的心态

是崩的，下午的英语是咬着牙考完的，事实正如华章老师考试中午在备考群里说的“你难别人也难，坚持就是胜利”

笔试分数的惊喜余温还没散去，我忽然意识到将面临一场更严峻的战役，根据今年考试数据分析，笔试 200 分在南京大学排名在 400 名左右，而最终的录取人数仅 320 名。没有他法，只有背水一战！

理论

面试班我加入晚了，而且上课时间正好碰上我出差时间。不过看过课程设置后我毅然决定周末坐 5 个小时大巴赶回来，事实也证明赶回来是明智的。胡校长深入浅出的把面试到底考察学生什么，到底应该怎么准备等等事无巨细讲的清清楚楚；南大的著名教授把面试可能用到的管理学原理说的通俗易懂；刘玖峰老师把个面，组面的套路应对分析了个透彻；金依梅老师用事实证明不说英语一样上的好面试英语；安心老师从服装、坐姿、站姿等等面试礼仪不但说的清楚还现场进行指导和纠正。完成 2 天的理论学习，我载着满满的收获又坐上了出差的大巴。

实战

理论相当于老师把做菜的原料放在你的面前，而怎么炒出一盘好吃的菜不但需要结合自身的经验和特长，更需要不断的练习和摸索。之后的连续 6 次实战演习也是让我收益最多的环节，华章通过不断的组面模拟，个人介绍演练，时政问题回答等等，让我觉得自己仿佛被摆在了雕塑台上为了达到最完美的状态上被反复捶打、反复雕琢。

越临近面试，心态越不好，希望越大，压力越大 那几日我的压力达到了峰值。并且，接下来的全真模拟面试，更是让我感觉“不面不知道 一面吓一跳”，从第一次模拟连自我介绍都没背全，到组面完全发愣，整个人似乎连走路都不对了。我知道不能带着这样的状态去面试，于是我赶紧按照第一次面试时老师给我指出的问题调整，并厚着脸皮又参加了第二次模拟，这次表现自我觉得比第一好很多，也开始有了一点信心。

第二次全真模拟的晚上，我坐在那背英语自我介绍，忽然听见胡校长在跟老师安排我们面试当天的化妆师，心里暗暗吃惊这样一个钢铁直男，内心竟然这么温柔细腻，给我们打造了坚强的内部信心的同时也没忘了帮我们塑造完美的外部形象。

记得上完课已经接近晚上 11 点，走在回家的夜路上，我告诉自己即使没有考上，这 6 个月的收获也远多余前 6 年，值！

2019 年 3 月 19 日的早上，我穿上套装早早来到华章，化妆老师帮我做了个稍正式的发型，画了个美美的淡妆，站在镜子面前的我几乎认不出自己，回想这 1 个月来的准备，简直难以想象如果没有这些准备直接上战场会是什么后果。

我们转身和老师们挥挥手走进了南大，期待自己的表现可以为南大追梦之旅画上完美的句号。

2019 年 3 月 29 日，南大放榜日，我的面试成绩 193.7，最终排名 337。

感谢这段独特的 MBA 追梦经历，用一句话形容“一山放过一山栏 不破楼兰终不还”。

5、金瑾

笔试成绩：209 分

中国人民大学财政金融 EMBA 录取



一、建立信心，获得支持

我不是一个天生的学习强者，大学是美术生，学的专业也不要求有很强的文化功底，因此在学习上并没有任何的先天优势，但是事实告诉我：**原来的学习成绩并不能决定你未来的学习成果，先天优势也是后天努力的结果。**

为什么 MBA 学习要求具备一定的工作年限？

我的理解：这是因为我们在工作中有区别于学习时期的新的历练和修行，学会运用新的能力来理解知识、提升认知，而这些能力让我们可以有足够的信心来面对 MBA 的备考。

当你下定决心做一件有意义有价值的事情并为之努力奋斗时，你的家人会为你骄傲，很庆幸家人都很支持我。

二、选择培训机构

有了考 MBA 的想法，紧接着就是立即让这个想法落地，从网上找信息到线下试听，最终从四家机构中选择华章差不多用了三四天的时间。当下决定来华章的主要原因是试听课就能感受到华章对师资力量的投入，**老师的水平很高，课堂上的学习氛围也非常棒**，这两点正是我最看重的，因此没有太多的犹豫。

挑选机构非常重要，因为这决定着你不仅要花学费更要花大量的时间，把自己全身心托付给对方，相信自己真的投入其中就一定能够有所回报，因此相信了，选择了，就尽情拥抱，尽情投入，相信天道酬勤。

三、把目标定的比预期高一点

在起初设定目标时，我的预期是能过国家线，有一个本地的大学上即可，但是后来想想目标都是要跳一跳才能够得着的，那么更加保险的做法是把目标定的更加高一点，因此我在进行了近一个月的复习后，决定报南大保过班，再逼自己一把，因为我知道自己的基础，因此非常明确自己需要大量的时间和精力投入进去。

既然要备考，就不给自己留什么余地。

四、有明确的备考学习计划和思路并不打折扣的完成

1、课上学习

1) 不落一堂课

贯穿始终的宗旨就是尽量不落一堂课，即便落了也要看网课补回来。

2) 当下搞清楚每一个知识点

有的课尤其是数学，听一遍不行听两遍，两遍不行三遍，到真的懂了为止。但凡老师课堂上讲的内容尽量做到没有半点含糊，不要模棱两可，不清楚就问，不懂就立马搞懂。否则，不懂的点会像滚雪球一样越滚越大，再补就很难了。

2、课后学习

1) 关于课后习题

课堂上听的再明白，也要回去做习题。“听听都会，一做全错”就是没有通过习题来巩固知识和发现盲点，因此越早有“课后加餐”的习惯，你就比别人越早进入真正的复习状态，后期查漏补缺的时间就更充分。

2) 课后时间分配

工作再忙也要每天留一定的时间复习，学习需要持续性，可以按照周的维度把数学、逻辑、英语、写作进行分配，做不同重点的分配，具体可根据自己的薄弱点来设计。英语不佳的，比如我，每天都会花一定的时间记单词和做阅读，时间再少也要花点时间保持惯性。

3) 备考后期的“倒计时”计划

备考后期基本就是两个战略：第一是**刷真题**，第二是**“做减法”**。真题不要低于三遍，“做减法”的意义在于梳理考点，以及薄弱点，最后强攻薄弱点，然后能做到看到什么题目就能知道是什么考点，就能知道这道题我能不能做出来，达到这个程度基本就没什么问题了。

以下是我在备考后期做的倒计时表，冲刺阶段每天至少 4h，最终真题刷了 5 遍。关于“做减法”，备考后期在图书馆刷题之前，我会把所有的书都合上，拿出一张白纸梳理数学、逻辑、写作、英语每门课老师讲的知识点和技巧，每写一遍都能找到自己哪里还不够扎实，非常有效。

70天PLAN (真题计划)												
W	周一	周二	周三	周四	周五	周六	周日	C-Goal/AC	E-Goal/AC	C-TIMES	E-TIMES	Day-TIME refer
	10.15	10.16	10.17	10.18	10.19	10.20	10.21	5M+5L+1T	3E	1	1	28h/W,4h/D
record												
	10.22	10.23	10.24	10.25	10.26	10.27	10.28	4M+4L+2T	3E	1	1	28h/W,4h/D
record												
	10.29	10.30	10.31	11.1	11.2	11.3	11.4	5M+5L+2T	3E	2	2	28h/W,4h/D
record												
	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9	11.10	4M+4L+1T	3E	2	2	28h/W,4h/D
record												
	11.11	11.12	11.13	11.14	11.15	11.16	11.17	5M+5L+2T	3E	3	3	28h/W,4h/D
record												
	11.18	11.19	11.20	11.21	11.22	11.23	11.24	4M+4L+1T	3E	3	3	28h/W,4h/D
record												
	11.25	11.26	11.27	11.28	11.29	11.30	12.1	5M+5L+2T	3E	4	4	28h/W,4h/D
record												
	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	4M+4L+1T	3E	4	4	28h/W,4h/D
record												
	12.9	12.10	12.11	12.12	12.13	12.14	12.15	5M+5L+2T	3E	5	5	28h/W,4h/D
record												
	12.16	12.17	12.18	12.19	12.20	12.21	12.22	4M+4L+1T	2E	5	5	28h/W,4h/D
record												
SCOPE	2010-2018 9份真题											

3、模拟考试一定要参加

笔试的关过了，剩下就是复试，复试环节的关键还是对于学校的选择。分数够直接上一志愿，好好准备复试即可，有的省份是提前面试，比如上海的名校。分数不够一志愿，建议准备

调剂的同学提前多在研招网上了解各地学校的信息，选择适合自己的学校去申请，衡量得失，遵从内心，慎重决定。

6、周博文

笔试成绩：229 分

南京大学 MBA 录取



个人情况

我毕业于 2012 年，东南大学，大学本科专业是信息工程，至今工作 7 年有余，毕业后就在一家军工单位从事软件研发工作，从普通研发人员做到了项目经理，由于长期无休止的出差，最夸张的一年有 262 天在外地，年终被评为“最佳辛劳奖”后，实在是心有余而力不足，几经挣扎和纠结之后，决定跳槽至华为继续接受狼性文化洗礼。2017 年 11 月，各种机缘巧合，一个人生转折的机会出现，经过多方面综合考虑之后，这次相较成熟的提出辞职，转型到一家房地产开发公司。2018 年，是我人生中的大年，感觉这一年完成了很多事：职业上的转型（从 IT 方向转向管理方向），娶妻，生子，备考 MBA（最终录取），人生中的几件大事几乎在 2018 年一气呵成，回过头来想想，当你觉得处在顺境的时候，一定要勇往直前，一鼓作气。

其实考 MBA 一直是我挂在嘴边的梦想，闲来与父母交流的时候，总喜欢当成口头禅：“不行考个 MBA 吧，以后转型做管理。”说到这里，真的不得不说自己选择了一家靠谱的培训机构：南京华章（发自肺腑的，不是打广告）。在 7 月中旬的某一天，看到朋友圈里有人报名华章，然后我也心血来潮的跟风了，试听了一次宣讲会，感觉整体氛围不错，一咬牙就报名了。

依稀记得华章强调的备考心态是，一气呵成，一遍过，千万不要抱着今年先试试的态度，以至于明日复明日，明日何其多。在管理学里面，最重要的就是时间管理，相较于这个光怪陆离的社会环境，唯有时间对每个人来说，是最公平同时也是最宝贵的资源。当时报名的时候，已经是 7 月底了，离 12 月 22 日考试还剩不到 5 个月的时间，相较于从开年就开始备考的同学来说，套用著名解说的那句话：留给我的时间，不多了。

考试内容

万事开头难，首先需要清楚管理学联考，考哪些内容，难度是什么，分值怎么样？

在这里，作为老司机，再给大家梳理一遍。首先管理类联考只考两大门，即**综合（200 分）+ 英语（100 分）**，综合上午考，时间为 3 小时，英语下午考，时间也为 3 小时。从考试时间来说还是比较人性化的，一天就能考完的感觉，比分三五天才搞定的考试心里舒爽太多。

综合里面又分为数学（75分）、逻辑（60分）和写作（65分），写作又分论证有效性分析（30分）和论说文（35分）两块。英语100分，总共300分，今年国家线为170分，南大保过线为210分（英语不低于55分，210分在200名以内）。数学的水平为初中水平，逻辑是一门新学科（公认最难的），英语难度介于4~6级之间，作文强调的是对话题的分析思路，语言表达通俗易懂即可。

对于考试时间，英语的3小时时间相对宽松。综合总共3小时，数学1小时，逻辑1小时，大小作文1小时，其中还要抽10分钟涂答题卡，综合的整体时间还是比较紧凑的。这个里面就需要学会取舍，后面会讲到。在我看来，学会取舍，是管理联考甚至今后学习的管理学里面，最重要的一门必修技能。

制定目标

既然了解了考试内容和考试难度，那么就是制定目标了，如果只是达到国家线170分，就是综合125（数学54，逻辑36，写作40）+ 英语45即可。如果需要达到南大今年保过线210分，则综合146（数学60，逻辑44，写作42）+ 英语64分即可。

01 数学复习

下面我将从复习时间，复习思路，应试技巧三块阐述。当时留给我不到半年的时间，作为一个理科生，数学自然是我的强项。骨头先从好啃的开始，所以从7月底到8月底这一个月的时间，我准备只做两件事，专心复习数学及抽空背单词。由于数学大纲基本为算术、几何、应用题、代数（函数，方程，不等式）、概率这几大模块，在这里，推荐大家一本复习提纲，由号称数学之母的袁进老师编著的《MBA数学分册》，全书分三块，第一块是考试大纲出的简单题，第二块是针对考试大纲出的难题（真题水平），第三块是近10年真题卷。

在刚开始复习的时候，我列了一下复习计划，第一个星期，将《MBA数学分册》中的简单题模块做完，一来是熟悉一下整个考试大纲，二来因为都是简单题，配合讲解能够快速扫完，给自己复习增加信心，人一旦有了信心，就容易产生滚雪球式的专注度。第二到第三个星期，重点消化第二模块，难题模块。因为难度变大了，刷题速度明显变慢，配合题目中出现的各种陷阱，出错率增加，这个时候一定要坚信功夫不负有心人，做错，不会做不要紧，关键是要做完。记录自己薄弱的章节，回头再第二轮复习中重点复习。有了前三个星期的基础，最后一个星期就是刷真题了，总共10套卷子，前5套可以慢慢做，巩固知识。后5套建议抽空闲时间认真做，时间尽量控制在1小时以内。

综上，5个月中的第一个月，我留给了数学，数学这门学科真的很神奇，讲究的是技巧和方法，会了就是会了，不会的题目你做100道也没用，相比于剩下几门学科来说，我给数学定义为开胃菜。数学总共25题选择题，每题3分，其中15道为单选题，10道为判断充分必要条件（听起来很难，一旦理解以后，能用技巧蒙答）。在综合里面，数学也是卷子里印的第一模块，所以不管从应试的角度还是复习节奏的角度，我都推荐首当其中的是复习数学。25道

题目中，2 道属于送分题，6 道简单题，中等难度的有 10 道左右，剩下的属于难题。

在考试中，如果分配给数学的时间为 1 小时（包含答题卡），那么平均一道题的时间只有 2.4 分钟，一般来说，当你做了充分的复习之后，很多题目读完题目后就能秒杀，如果出现 4 分钟内得不能作答的题目，我建议彻底放弃。毕竟难题简单题都是 3 分，在考试中保证会做的题目不丢分，那么你离成功进了一半。前文中给自己定的数学目标是 60 分，相当于有 5 题容错的机会，当实战中有 5 题不能确定答案的话，建议都选一个答案，那么在这 5 题中，至少还能再对一题，在联考中，数学能考到 63 分，已经算是高分了。

02 逻辑复习

很多人说逻辑很难，诚然，逻辑想考高分（50 分以上）确实不易，但是一旦你掌握了基本原理，想考低分也不太容易。在这里首先给大家推荐一本复习资料，由史先进老师编著的《MBA 逻辑分册》。全书主要以剖析历年真题为主，按照上述的 3 大类展开编写的。

逻辑总共 60 分，30 道单选题，考试时间预留 1 小时，那么一道题就是 2 分钟的作答时间。逻辑题类型总共分三大类，主要是假言推理，推理论证（削弱，假设，加强）和计算（不是数学里的计算，是逻辑上推理计算）。对于出题者来说，如果一道题目不能在 2 分钟之内给出正确答案，那么说明出题者的水平是有问题的，按照这个思路，我一直认为逻辑很多题目是有快速解答的技巧的。例如假言推理里面如果 p 则 q ，即等同于非 p 或 q ，又等同于如果非 q 则非 p ，但是到底是做哪种变化，还得结合真题进行具体问题具体分析。近两年，计算题明显变多，推理论证题目逐渐变少，在这里，我建议备考的同学还是报一个辅导班，听听专业老师解题技巧比较实用，不然靠自己复习消化，很容易出现一种情况，做过的题目都能说出道理，但是一碰新题立马蒙圈。

所以从 8 月底到 9 月底这第二个月，我将时间给了逻辑和英语单词，复习计划为前 3 个星期将《MBA 逻辑分册》扫完，最后一个星期留给真题。对于真题复习，还是按照对待数学那样，前 5 套慢慢做，保证在不看答案解析的基础上了解出题意图，后 5 套进行实战模拟，给自己计时，看看能不能在 1 小时内做完 30 道真题。对于 2018 年联考真题，不得不吐槽一下，计算题相当多，以至于整场考试里面，看完题目给不出答案的题目，估计有 7、8 道样子。还是像应对数学那样，对于不会的或者不确定的题目，如果超过 3 分钟给不出答案的，就直接 pass，回头全选一个答案，还能保证至少再多对一题。

03 英语复习

转眼，进入了 10 月，细心的小伙伴发现了，前两个月无论复习数学还是复习逻辑，我都有在背英语单词，管理类联考里面，英语考的是英语二，相比于英语一，还是容易许多，词汇量大概 5500 个，基础词汇 2500，高频词汇 1500，生僻词汇大概 1500，说实话，英语是我薄弱环节，7 月底，我去华章报名的时候，内心中一直很忐忑英语能不能过基本线（去年南大基本线好像是 45 分），但是就像前文所说，任何难的科目，乍一看很难，仔细一推敲，拆解后就容易很多。

英语二也分这几个模块：完形填空（20 题 * 0.5 分 = 10 分），阅读理解（4 篇基本阅读 * 5 题 * 2 分 = 40 分 + 1 篇新题型阅读 * 5 * 2 = 10 分，总共 50 分），中文翻译（15 分），小作文（10 分），大作文（15 分），总共 100 分。英语的考试时间相对宽松，基本有很长时间作答，所以在英语二里面，最能拉开差距的，就是英语阅读，总共 50 分。依稀记得培训机构英语韩老师说的，如果你给自己订 60 分目标，那么完形填空就算都选一个答案，也能得 2.5 分。阅读理解中，前 4 篇阅读每个错两个，那么 20 题中对 12 题就是 24 分，一般情况下新题型基本属于送分题，10 分拿满。中文翻译里，切入分至少 9 分，稍微有点词汇量的同学基本能得 11 分左右，小作文里的切入分就是 6 分，平均分 7 分左右，大作文切入分 10 分，大小作文有模板，加一起基本保证 18 分左右。所以总分就是 $2.5 + 24 + 10 + 11 + 6 + 12 = 65.5$ 分。当时听完以后，整个人都不由得兴奋起来，细细一想，有了目标以后，英语也没有想象中那么遥不可及。

既然有了目标，剩下的就是行动，作为毕业 6 年的我，英语基础基本忘光，所以英语基础复习主要分为两块，词汇 + 语法（各类从句），背单词没有捷径，若硬要说技巧，根据人的记忆曲线，还是要少量多次，剔除 1500 个生僻单词不准备的话，基础和高频一起 3500 个单词是必须要背的，那么按照一天 100 个单词为目标，早上上班的时候坐在地铁上刷一遍，中午休息的时候刷一遍，晚上睡觉前刷一遍，第二天复习一遍前一天的，这样滚雪球式的迭代背诵，2 个月背诵 3500 个单词相对比较容易。在背诵单词的过程中，有时候觉得人的大脑很神奇，也许有的单词花了 4 天也记不住，但是只要你坚持，可能第 5 天开始，你就能记住，而且一旦记住，相当长的时间内不会忘记。至于翻译和大小作文，都有固定的套路和模板，尤其是大小作文，考试前 3 星期开始背诵，熟练背诵 10 个模板基本砍下 18 分没有太大悬念。

英语我推荐直接刷真题，套用培训机构英语老师一句话：5500 个单词，你的词汇量决定了你最终考试的分数，比如你熟练背诵 3500 单词，那么考试分数就是 $100 * 3500 / 5500 = 63.6$ 分。

04 中文写作复习

就这样，进入了 11 月，也是我人生中最幸福的时刻，因为我要当爸爸了，11 月 12 日，妻子顺利产下我的小情人，母女平安！激动的话不胜言表，但是这一月，我的精力主要花在陪同妻子月子，所以这个月的复习，不如前几个月，这个月完全使用碎片时间复习。

无论是论证有效性分析还是论说文，都有固定的答题套路，在这里，我推荐王诚老师编著的《历年真题写作攻略》。但是套路不代表是模板，越是套路，越要懂得灵活运用。因为这是管理类联考，考试主要考察考生对热点问题的思考能力，分析能力，逻辑能力，政治觉悟。其实写作上的分值差距不是很大，只要你写，不要乱写，得分基本不会太低，在这里，我还推荐一款半月谈 APP，尤其是里面的评论专栏，每天抽碎片时间看看，积累各种素材，学习网友大神评论热点问题的角度，思路和话题切入等。最后结合王诚老师的写作攻略，将近 10 年的真题过一遍，小作文 20 分，大作文 22 分问题应该不大。

考前冲刺

转眼进入了 12 月，The winter is coming！前 4 个月除了背单词以外，4 大学科（数学，逻辑，写作，英语）基本都过了 2 遍以上，在最后一个个月，你需要做的就是调整自身状态，调整考试节奏，利用周末空闲时间尽量模拟考试时间做一些真题，上午做综合，下午做模拟。华章培训机构帮我们总共进行 4 次模拟，每次模拟又分 A 卷 B 卷，相当于模拟了 8 遍，几轮下来，你也基本上对考试内容和考试节奏做到心中有数，胸有成竹了，随后你需要做的，就是静静等待考试的到来。从小到大，我们经历了无数次考试，其实到今天我才感悟到，什么叫做真题为王，不管什么考试，最有效的复习方式就是在掌握基本原理的基础上，反复刷真题，推荐大家在某宝上买一套真题卷，第一遍用铅笔做，第二遍把铅笔擦掉再做一遍，前面我推荐的复习资料你可以不去买，但是真题一定要刷，反复刷，刷到闭上眼睛，近 10 年的真题完全印在你的脑海里，你可以像翻词典一样回忆某年某个提醒答案评论是怎么分析的时候，那时，你离出师就不远了。（PS：在最后一个个月，每天下午我都会把英语阅读悄悄放在桌子下面，当小说看，阅读的过程中，增加对单词的记忆和理解，由于英语阅读都是摘自各大板块的真实素材，当你能够读懂以后，会发现英语阅读也不是只有密密麻麻的字，有时候老外写作思路也蛮有意思的）

后续复试

至于后续的复试面试阶段，建议直接报名专业的培训机构，包括英文面试，时政分析，职业规划，无领导小组讨论，毕竟笔试完到面试前，还有 3 个月的准备时间，加上专业的辅导，只要笔试成绩过 210 分，后续基本保证通过录取。

从 7 月底心中没有任何底气开始备考，到 12 月 22 日胸有成竹走向考场，虽然只留给我 5 个多月时间，但你始终要坚信天道酬勤！珍惜分分秒秒，利用碎片时间，既然选择了管理类联考，那就先要学会时间管理。再次感谢华章培训机构，专业的团队，为我们制定了很多科学的复习计划和应试技巧，闭上眼睛，脑海中闪现无数画面，有临上战场前的那天早晨，胡校长等众多老师打着伞为我们送行，有在妇幼病房里，为了不打扰老婆产后休息，一个人躲在厕所里，2 分钟踩一次脚打开感应灯直到天亮的辛苦，还有收到笔试成绩和拟录取名单时的那份喜悦。

在即将进入 30 岁而立的年龄里，在拥有家庭兼顾工作的双重压力下，我用自己超出参加高考时的毅力与恒心完成备考，改变了自己很多毛病的同时，又培养了自己很多习惯，一路走来，虽然辛苦，但是充实。

6. 已知实数 x 满足 $x^2 + \frac{1}{x^2} - 3x - \frac{3}{x} + 2 = 0$ ，则 $x^3 + \frac{1}{x^3} =$ ()

- A. 12
B. 15
C. 18
D. 24
E. 17

7. 设实数 x, y 满足 $|x-2| + |y-2| \leq 2$ ，则 $x^2 + y^2$ 的取值范围是 ()

- A. $[2, 18]$
B. $[2, 20]$
C. $[2, 36]$
D. $[4, 18]$
E. $[4, 20]$

8. 某网店对单价为 55 元，75 元，80 元的三种商品进行促销，促销策略是每单满 200 元减 m 元，如果每单减 m 元后实际售价均不低于原价的 8 折，那么 m 的最大值为 ()

- A. 40
B. 41
C. 43
D. 44
E. 48

9. 某人在同一观众群体中调查了对五部电影的看法，得到如下数据

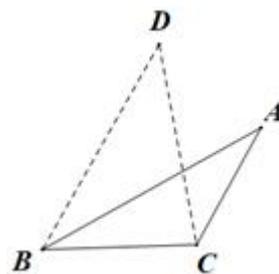
好	0.25	0.5	0.3	0.8	0.4
差	0.75	0.5	0.7	0.2	0.6

则观众意见分歧最大的是 ()

- A. 一三
B. 二三
C. 二五
D. 四一
E. 四二

10. 如图，在 $\triangle ABC$ 中， $\angle ABC = 30^\circ$ ，将线段 AB 绕点 B 旋转至 DB ，使 $\angle DBC = 60^\circ$ ，则 $\triangle DBC$ 与 $\triangle ABC$ 的面积之比为 ()

- A. 1
B. $\sqrt{2}$
C. 2
D. $\frac{\sqrt{3}}{2}$
E. $\sqrt{3}$

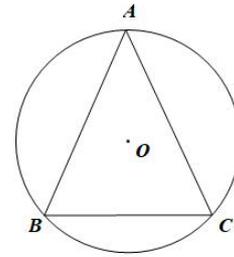


11. 已知数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_1 = 1, a_2 = 2$ ，且 $a_{n+2} = a_{n+1} - a_n (n = 1, 2, 3, \dots)$ ，则 $a_{100} = (\quad)$

- A. 1
- B. -1
- C. 2
- D. -2
- E. 0

12. 如图，圆 O 的内接 $\triangle ABC$ 是等腰三角形，底边 $BC = 6$ ，顶角为 $\frac{\pi}{4}$ ，则圆 O 的面积为 (\quad)

- A. 12π
- B. 16π
- C. 18π
- D. 32π
- E. 36π

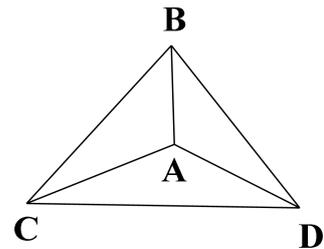


13. 两地相距 1800m，甲的速度是 100m，乙的速度是 80m，相向而行，则两人第三次相遇时，甲距其出发点 (\quad)

- A. 600
- B. 900
- C. 1000
- D. 1400
- E. 1600

14. 节点 A, B, C, D 两两相连，从一个节点沿线段到另一个节点当做一步，若机器人从节点 A 出发，随机走了三步，则机器人未到节点 C 的概率为 (\quad)

- A. $\frac{4}{9}$
- B. $\frac{11}{27}$
- C. $\frac{10}{27}$
- D. $\frac{19}{27}$
- E. $\frac{8}{27}$



15. 某科室有 4 名男职员、2 名女职员，若将这 6 名职员分成 3 组，每组 2 人，且女职员在不同组有不同的安排方式有 (\quad)

- A. 4
- B. 6
- C. 9
- D. 12
- E. 15

二、条件充分性判断：第16-25小题，每小题3分，共30分。要求判断每题给出的条件（1）和（2）能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E五个选项为判断结果，请选择一项符合试题要求的判断。

- A. 条件（1）充分，但条件（2）不充分
- B. 条件（2）充分，但条件（1）不充分
- C. 条件（1）和（2）单独都不充分，但条件（1）和条件（2）联合起来充分
- D. 条件（1）充分，条件（2）也充分
- E. 条件（1）和条件（2）单独都不充分，条件（1）和条件（2）联合起来也不充分

16. 在三角形 ABC 中， $\angle B = 60^\circ$ ，则 $\frac{c}{a} > 2$

(1) $\angle C < 90^\circ$

(2) $\angle C > 90^\circ$

17. $x^2 + y^2 = 2x + 2y$ 上的点到 $ax + by + \sqrt{2} = 0$ 的距离最小值大于 1

(1) $a^2 + b^2 = 1$

(2) $a > 0, b > 0$

18. 若 a, b, c 是实数，则能确定 a, b, c 的最大值。

(1) 已知 a, b, c 的平均值

(2) 已知 a, b, c 的最小值

19. 某商场有 20 部手机，从中任选 2 部，则恰有 1 部甲手机的概率为 $p > \frac{1}{2}$

(1) 甲手机不少于 8 部

(2) 乙手机大于 7 部

20. 共有 n 辆车，则能确定人数。

(1) 若每辆 20 座，1 车未满

(2) 若每辆 12 座，则少 10 个座

21. 则能确定长方体的体对角线。

(1) 已知长方体一个顶点的三个面的面积

(2) 已知长方体一个顶点的三个面的面对角线

22. 已知甲乙丙三人共捐款 3500 元，则能确定每人的捐款金额.
- (1) 三人的捐款金额各不相同.
 - (2) 三人的捐款金额都是 500 的倍数.
23. 设函数 $f(x) = (ax-1)(x-4)$ ，则在 $x=4$ 左侧附近有 $f(x) < 0$.
- (1) $a > \frac{1}{4}$.
 - (2) $a < 4$.
24. 设 a, b 是正实数，则 $\frac{1}{a} + \frac{1}{b}$ 存在最小值.
- (1) 已知 ab 的值.
 - (2) 已知 a, b 是方程 $x^2 - (a+b)x + 2 = 0$ 的不同实根.
25. 设 a, b, c, d 是正实数，则 $\sqrt{a} + \sqrt{d} \leq \sqrt{2(b+c)}$.
- (1) $a+d = b+c$.
 - (2) $ad = bc$.

三、逻辑推理：第26~55小题，每小题2分，共60分，下列每题给出的A、B、C、D、E五个选项中，只有一项是符合试题要求的。

26. 领导干部对于各种批评意见应采取有则改之，无则加勉的态度，营造言者无罪，闻者足戒的氛围，只有这样，人们才能知无不言，言无不尽。领导干部只有从谏如流，并为说真话者撑腰，才能做到“兼听则明”或做出科学的决策；只有乐于和善于听取各种不同意见，才能营造风清气正的政治生态。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 领导干部必须善待批评，从谏如流，为说真话者撑腰
- B. 大多数领导干部对于批评意见能够采取有则改之，无则加勉的态度
- C. 领导干部如果不能从谏如流，就不能做出科学决策
- D. 只有营造言者无罪、闻者足戒的氛围，才能形成风清气正的政治生态
- E. 领导干部只有乐于和善于听取各种不同的意见，人们才能知无不言，言无不尽

27. 某教授组织了 120 名年轻的参与者，先让他们熟悉电脑上的一个虚拟城市，然后让他们以最快速

度寻找由指定地点到达关键地标的最短路线，最后再让他们识别茴香、花椒等 40 种芳香植物的气味。结果发现，寻路任务中得分较高者其嗅觉也比较灵敏。该教授由此推测，一个人空间记忆力好，方向感强，就会使其嗅觉更为灵敏。

以下哪项如果为真，最能质疑该教授的上述推断？

- A. 大多数动物主要靠嗅觉寻找食物、躲避天敌、其嗅觉进化有助于“导航”
- B. 有些参与者是美食家，经常被邀请到城市各处参观品尝美食
- C. 部分参与者是马拉松运动员，他们经常参加一些城市举办的马拉松比赛
- D. 在同样的检测中，该教授本人的嗅觉灵敏度和空间方向感方面都不如年轻人
- E. 有的年轻人喜欢玩方向感要求较高的电脑游戏，因过分投入而食不知味

28. 有学校提出，将效仿免费师范生制度，提供减免学费等优惠条件以吸引成绩优秀的调剂生，提高医学人才培养质量。有专家对此提出反对意见：医生是即崇高又辛苦的职业，要有足够的爱心和兴趣才能最好。因此，宁可招不满，也不要招收调剂生。

以下哪项最可能是上述专家论断的假设？

- A. 没有奉贤精神，就无法学好医学。
- B. 如果缺乏爱心，就不能从事医学这一崇高的职业。
- C. 调剂生往往对医学缺乏兴趣。
- D. 因优惠条件而报考医学的学生往往缺乏奉贤精神。
- E. 有爱心并对医学有兴趣的学生不会在意是否收费。

29. 某公司为员工免费提供菊花、绿茶、红茶、咖啡和大麦茶 5 种饮品。现有甲、乙、丙、丁、戊 5 为员工，他们每人都只喜欢其中的 2 种饮品，且每种饮品都只有 2 人喜欢，已知：

- (1) 甲和乙喜欢菊花，且分别喜欢绿茶和红茶中的一种，
- (2) 丙和戊分别喜欢咖啡和大麦茶中的一种，

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲喜欢菊花和绿茶
- B. 乙喜欢菊花和红茶
- C. 丙喜欢红茶和咖啡
- D. 丁喜欢咖啡和大麦茶

E. 戊喜欢绿茶和大麦茶

30. 考生若考试通过并且体检合格，则将被录取。因此，如果李铭考试通过，但未被录取，那么他一定体检不合格。

以下哪项论证方式与上述最为相似？

A. 若明天是节假日并且天气晴朗，则小吴将去爬山。因此，如果小吴未去爬山，那么第二天一定不是节假日或者天气不好

B. 一个数若能被3整除且能倍5整除，则这个数能被15整除。因此，一个数若能被3整除但不能被5整除，则这个数一定不能被15整除

C. 甲单位员工若去广州出差并且是单人前往，则均乘坐高铁。因此，甲单位小吴如果去广州出差，但未乘坐高铁，那么他一定不是单人前往

D. 若现在是春天并且雨水充沛，则这里野草丰美。因此，如果这里野草丰美，但雨水不充沛，那么现在一定不是春天

E. 一壶茶水若水质良好且温度适中，则一定茶香四溢。因此，如果这壶茶水质良好且茶香四溢，那么一定温度适中

31~32 题基于以下题干

“立春”“春分”“立夏”“夏至”“立秋”“秋分”“立冬”“冬至”是我国二十四中的八个节气，“凉风”“广莫风”“明庶风”“条风”“清明风”“景风”“闾阖风”“不周风”是八种节风。上述八个节气与八种节风之间一一对应。

已知：

(1) “立秋”对应“凉风”；

(2) “冬至”对应“不周风”“广莫风”之一；

(3) 若“立夏”对应“清明风”，则“夏至”对应“条风”或者“立冬”对应“不周风”；

(4) 若“立夏”不对应“清明风”或者“立春”不对应“条风”，则“冬至”对应“明庶风”；

31. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. “秋分”不对应“明庶风”

B. “立冬”不对应“广莫风”

C. “夏至”不对应“景风”

D. “立夏”不对应“清明风”

E. “春分”不对应“闾阖风”

32. 若“春分”和“秋分”两节气对应的节风在“明庶风”和“闾阖风”之中，则可以得出以下哪项？。

- A. “春分”对应“闾阖风”
- B. “秋分”对应“明庶风”
- C. “立春”对应“清明风”
- D. “冬至”对应“不周风”
- E. “夏至”对应“景风”

33. 小王：在这次年终考评中，女员工的绩效都比男员工高。

小李：这么说，新入职员工中绩效最好的还不如绩效最差的女员工。

以下哪项如果为真，最能支持小李的上述论断？

- A. 男员工都是新入职的
- B. 新入职的员工有些是女性
- C. 新入职的员工都是男性
- D. 部分新入职的女员工没有参与绩效考评
- E. 女员工更乐意加班，加班绩效翻倍计算

34. 某市 2018 年的人口发展报告显示，该市常住人口 1170 万，其中常住外来人口 440 万，户籍人口 730 万，从区级人口分布情况来看，该市 G 区常住人口 240 万，居各区之首；H 区常住人口 200 万，位居第二；同时，这两个区也是吸纳外来人口较多的区域，两个区常住外来人口 200 万，占全市常住外来人口的 45%以上。

根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A. 该市 G 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多
- B. 该市 H 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多
- C. 该市 H 区的户籍人口比 H 区的常住外来人口多
- D. 该市 G 区的户籍人口比 G 区的常住外来人口多
- E. 该市其他各区的常住外来人口都没有 G 区或 H 区的多

35. 移动支付如今正在北京、上海等大中城市迅速普及。但是，并非所有中国人都熟悉这种新的支付方式，很多老年人任然习惯传统的现金交易。有专家因此断言，移动支付的迅速普及会将老年人阻挡在

消费经济之外，从而影响他们晚年的生活质量。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？

- A. 到 2030 年，中国 60 岁以上人口将增至 3.2 亿，老年人的生活质量将进一步引起社会关注
- B. 有许多老年人因年事已高，基本不直接进行购物消费，所需物品一般由儿女或社会提供，他们的晚年生活很幸福
- C. 国家有关部门近年来出台多项政策指出，消费者在使用现金支付被拒时可以投诉，但仍有不少商家我行我素
- D. 许多老年人已在家中或社区活动中心学会移动支付的方法以及防范网络诈骗的技巧
- E. 有些老年人视力不好，看不清手机屏幕；有些老年人记忆力不好，记不住手机支付密码

36. 下表显示了某城市过去一周的天气情况：

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
东南风 1~2 级 小雨	南风 4~5 级 晴	无风 小雪	北风 1~2 级 阵雨	无风 晴	西风 3~4 级 阴	东风 2~3 级 中雨

以下哪项对该城市这一周天气情况的概括最为准确？

- A. 每日或者刮风，或者下雨
- B. 每日或者刮风，或者晴天
- C. 每日或者无风，或者无雨
- D. 若有风且风力超过 3 级，则该日是晴天
- E. 若有风且风力不超过 3 级，则该日不是晴天

37~38 题基于以下题干

放假 3 天，小李夫妇除安排一天休息之外，其他两天准备做 6 件事：①购物（这件事编号为①，其他依次类推）；②看望双方父母；③郊游；④带孩子去游乐场；⑤去市公园；⑥去电影院看电影。他们商定：

- (1) 每件事均做一次，且在 1 天内做完，每天至少做两件事；
- (2) ④和⑤安排在同一天完成；
- (3) ②在③之前 1 天完成。

37. 如果③和④安排在假期的第 2 天，则以下哪项是可能的？

- A. ①安排在第 2 天
- B. ②安排在第 2 天
- C. 休息安排在第 1 天
- D. ⑥安排在最后 1 天
- E. ⑤安排在第 1 天

38. 如果假期第 2 天只做⑥等 3 件事，则可以得出以下哪项？

- A. ②安排在①的前 1 天
- B. ①安排在休息一天之后
- C. ①和⑥安排在同一天
- D. ②和④安排在同一天
- E. ③和④安排在同一天

39. 因业务需要，某公司欲将甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 个部门合并到丑、寅、卯 3 个子公司。

已知：（1）一个部门只能合并到一个子公司

（2）若丁和丙中至少有一个未合并到丑公司，则戊和甲均合并到丑公司

（3）若甲、乙、庚中至少有一个未合并到卯公司，则戊合并到寅公司且丙合并到卯公司

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲、丁均合并到丑公司
- B. 乙、戊均合并到寅公司
- C. 乙、丙均合并到寅公司
- D. 丁、丙均合并到丑公司
- E. 庚、戊均合并到卯公司

40. 王研究员：吃早餐对身体有害。因为吃早餐会导致皮质醇峰值更高，进而导致体内胰岛素异常，这可能引发 II 型糖尿病。

李教授：事实并非如此。因为上午皮质醇水平高只是人体生理节律的表现，而不吃早餐不仅会增加患 II 型糖尿病的风险，还会增加患其他疾病的风险。

以下哪项如果为真，最能支持李教授的观点？

- A. 一日之计在于晨，吃早餐可以补充人体消耗，同时为一天的工作准备能量

- B. 糖尿病患者若在 9 点至 15 点之间摄入一天所需的卡路里，血糖水平就能保持基本稳定
- C. 经常不吃早餐，上午工作处于饥饿状态，不利于血糖调节，容易患上胃溃疡、胆结石等疾病
- D. 如今，人们工作繁忙，晚睡晚起现象非常普遍，很难按时吃早餐，身体常常处于亚健康状态
- E. 不吃早餐的人通常缺乏营养和健康方面的知识，容易形成不良生活习惯

41. 某语言学爱好者欲基于无涵义语词、有涵义语词构造合法的语句。已知：

- (1) 无涵义语词有 a、b、c、d、e、f，有涵义语词有 W、Z、X；
- (2) 如果两个无涵义语词通过一个有涵义语词连接，则它们构成一个有涵义语词；
- (3) 如果两个有涵义语词直接连接，则它们构成一个有涵义语词；
- (4) 如果两个有涵义语词通过一个无涵义语词连接，则它们构成一个合法的语句；

根据上述信息，以下哪项是合法的语句？

- A. aWbcdXeZ
- B. aWbcdZe
- C. fXaZbZWb
- D. aZdacdfX
- E. XWbaZdWc

42. 某单位拟在椿树、枣树、楝树、雪松、银杏、桃树等选择 4 中栽种在庭院中，已知：

- (1) 椿树、枣树至少种植一种；
- (2) 如果种植椿树、则种植楝树但不种植雪松；
- (3) 如果种植枣树，则种植雪松但不种植银杏；

如果庭院中种植银杏，则以下哪项是不可能的？

- A. 种植椿树
- B. 种植桃树
- C. 不种植枣树
- D. 不种植雪松
- E. 不种植桃树

43. 披毛犀化石多分布在欧亚大陆北部，我国东北平原、华北平原、西藏等地也偶有发现。披毛犀有一个独特的构造——鼻中隔。简单地说就是鼻子中间的骨头。研究发现，西藏披毛犀化石

的鼻中隔只是一块不完整的硬骨，早先在亚洲北部、西伯利亚等地发现的披毛犀化石的鼻中隔要比西藏披毛犀的“完全”，这说明西藏披毛犀具有更原始的形态。

以下哪项若为真，最能支持以上论述？

- A. 一个物种不可能有两个起源地
- B. 西藏披毛犀化石是目前已知最早的披毛犀化石
- C. 为了在冰雪环境中生存，披毛犀的鼻中隔经历了由软到硬的进化过程，并最终形成一块完整的骨头
- D. 冬季的青藏高原犹如冰期动物的“训练基地”，披毛犀在这里受到耐寒训练
- E. 随着冰期的到来，有了适应寒冷能力的西藏披毛犀走出西藏，往北迁徙

44. 黄土高原以前植被丰富，长满大树，而现在千沟万壑，不见树木，这是植被被遭破坏后水流冲刷大地造成的惨痛结果。有专家进一步分析认为，现在黄土高原不长植物，是因为这里的黄土其实都是生土。

以下哪项最可能是上述专家推断的假设？

- A. 生土不长庄稼，只有通过土壤改造等手段才适宜种植粮食作物
- B. 因缺少应有的投入，生土无人愿意耕种，无人耕种的土地贫瘠
- C. 生土是水土流失造成的恶果，缺乏植物生长所需要的营养成分
- D. 东北的黑土地中含有较厚的腐殖层，这种腐殖层适合植物生长
- E. 植物的生长依赖熟土，而熟土的存在依赖人类对植被的保护

45. 日前，科学家发明了一项技术，可以把二氧化碳等物质“电成”有营养价值的蛋白粉，这项技术不像种庄稼那样需要具备合适的气候、温度和土壤等条件。他们由此认为，这项技术开创了未来新型食物生产的新路，有助于解决全球饥饿问题。

以下各项如果为真，则除了哪项均支持上述科学家的观点？

- A. 让二氧化碳，水和微生物一起接受电流点击，可以产出有营养价值的食物
- B. 粮食问题是全球重大问题，联合国估计到 2050 年有 20 亿人缺乏基本营养
- C. 把二氧化碳等物质“电成”蛋白粉，将有助于改变农业，还能避免对环境造成不利影响
- D. 由二氧化碳物质“电成”的蛋白粉，约含 50%的蛋白质、25%的碳水化合物、核酸及脂肪
- E. 未来这项技术将引入沙漠或其他面临饥荒的地区，为解决那里的饥饿问题提供重要帮助

46~47 基于以下题干

某公司甲、乙、丙、丁、戊 5 人爱好出国旅游，去年，在日本、韩国、英国和法国 4 国中，他们每人都去了其中的两个国家旅游，且每个国家中有他们中的 2-3 人去旅游。已知

- (1) 如果甲去韩国，则丁不去英国；
- (2) 丙与戊去年总是结伴出国旅游；
- (3) 丁和乙只去欧洲国家旅游；

46. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲去了韩国和日本
- B. 乙去了英国和日本
- C. 丙去了韩国和英国
- D. 丁去了日本和法国
- E. 戊去了韩国和日本

47. 如果 5 人去欧洲国家旅游的总人次与去亚洲国家的一样多，则可以得出以下哪项？

- A. 甲去了日本
- B. 甲去了英国
- C. 甲去了法国
- D. 戊去了英国
- E. 戊去了法国

48. 1818 年前纽约市规定，所有买卖的鱼油都需要经过检查同时缴纳每桶 25 美元的检查费。一天，鱼油商人买了三桶鲸鱼油，打算把鲸鱼油制成蜡烛出售，鱼油检查员发现这些鲸鱼油根本没过检查，根据鱼油法案，该商人需要接受检查并缴费，但该商人声称鲸鱼不是鱼，拒绝缴费，遂被告上法庭，陪审员最后支持了原告，判决该商人支付 75 美元检查费。以下哪项如果为真，最能支持陪审员所作的判决？

- A. 纽约市相关法律已经明确规定“鱼油”包括鲸鱼油和其他鱼类油
- B. “鲸鱼不是鱼”是和中国古代公孙龙的“白马非马”类似，两者都是违反常识的诡辩
- C. 19 世纪的美国虽有许多人认为鲸鱼不是鱼，但是也有许多人认为鲸鱼是鱼
- D. 当时多数从事科学研究的人都肯定鲸鱼不是鱼，而律师和政客持反对意见
- E. 古希腊有先哲早就把鲸鱼归类到胎生四足动物和卵生四足动物之下，比鱼类更高一级

49. 尽管近年来我国引进不少人才，但真正顶尖的领军人才还是凤毛麟角。就全球而言，人才特别是高层次人才紧缺已是常态化，长期化趋势。某专家由此认为，未来 10 年，美国、加拿大、德国等国对高层次人才的争夺将进一步加剧。发展中国家的高层次人才紧缺状况更甚于发达国家。因此我国高层次人才引进工作急需进一步加强。

以下哪项如果为真，最能加强上述专家论证？

- A. 我国理工科高层次人才紧缺程度更甚于文科
- B. 发展中国家的一般性人才不比发达国家多
- C. 我国仍然是发展中国家
- D. 人才是衡量一个国家综合国力的重要指标
- E. 我国近年来引进的领军人才数量不及美国等发达国家

50. 移动互联网时代，人们随时都可进行数字阅读，浏览网页，读电子书是数字阅读，刷微博，朋友圈也是数字阅读，长期以来，一直有人担忧数字阅读的碎片化，表面化，但近来有专家表示，数字阅读具有重要价值，是阅读的未来发展趋势。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A. 长有长的用处，短有短的好处，不求甚解的数字阅读，也未尝不可，说不定在未来某一时刻，当初阅读的信息就会浮现出来，对自己的生活产生影响
- B. 当前人们越来越多地通过数字阅读了解热点信息，通过网络进行相互交流，但网络交流者常常伪装或者匿名，可能会提供虚假信息
- C. 有些网络读书平台能够提供精致的读书服务，他们不仅帮你选书，而且帮你读书，你需”听“即可，但用”听“的方式去读书，效率较低
- D. 数字阅读容易挤占纸质阅读的时间，毕竟纸质阅读具有系统、全面、健康、不依赖电子设备等优点，仍将是阅读的主要方式
- E. 数字阅读便于信息筛选，阅读者能在短时间内对相关信息进行初步了解，也可以此为基础作深入了解，相关网络阅读服务平台近几年已越来越多

51. 某街道的综合部,建设部,平安部和民生部四个部门,需要而安负责街道的秩序,安全,环境,协调等四项工作。每个部门负责其中的一项工作,各部门负责的工作各不相同。已知:

- (1) 如果建设部负责环境或秩序,则综合部负责协调或秩序;

(2) 如果平安部负责环境或协调,则民生部负责协调或秩序。

根据以上信息,以下哪项工作安排是可能的?

- A. 建设负责环境,平安负责协调
- B. 建设负责秩序,民生负责协调
- C. 综合负责安全,民生负责协调
- D. 民生负责安全,综合负责秩序
- E. 平安负责安全,建设负责秩序

52. 人非生而知之者,孰能无惑?惑而不从师,其为惑也,终不解矣。生乎吾前,其闻道也固先乎吾,吾从而师之;生乎吾后,其闻道也亦先乎吾,吾从而师之。吾师道也,夫庸知其年之先后生于吾乎?是故无贵无贱,无长无少,道之所存,师之所存也。

根据以上信息,可以得出哪项?

- A.与吾生乎同时,其闻道也,必先乎吾
- B.师之所存,道之所存也
- C.无贵无贱,无长无少,皆为吾师
- D.与吾生乎同时,其闻道不必先乎吾
- E.若解惑,必从师

53. 学问的本来意义与人的生命、生活有关,但是如果学问成为口号或者教条,就会失去其本来的意义,因此,任何学问都不应该成为口号或教条。

以下哪项与上述论证方式最为相似?

- A. 椎间盘是没有血液循环的组织,但是如果确保其功能正常运转,就需依靠其周围流过的血液提供养分,因此,培养功能正常运转的人工椎间盘应该很困难
- B. 大脑会改编现实经历,但是如果大脑只是存储现实经历的文件柜,就不会对其进行改编,因此大脑不应该只是存储现实经历的文件柜
- C. 人工智能应该可以判断黑猫和白猫都是猫。但是,如果人工智能不预先“消化”大量照片,就无从判断黑猫和白猫都是猫。因此,人工智能必须预先“消化”大量照片
- D. 机器人没有人类的弱点和偏见。但是,只有数据得到正确采集和分析,机器人才不会“主观臆断”。因此,机器人应该也有类似的弱点和偏见。
- E. 历史包含必然性。但是,如果坚信历史只包含必然性,就会阻止我们用不断积累的历史数据去证实

或证伪它。因此，历史不应该只包含必然性。

54~55 题基于以下题干

某测试题共有 4 道题，每道题给出 A、B、C、D 四个选项，其中只有一项是正确答案。现有张、王、赵、李 4 人参加了测试，他们的答案情况和测试结果如下：

答题者	第一题	第二题	第三题	第四题	测试结果
张	A	B	A	B	均不正确
王	B	D	B	C	只答对 1 题
赵	D	A	A	B	均不正确
李	C	C	B	D	只答对 1 题

54. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 第二题的正确答案是 C
- B. 第二题的正确答案是 D
- C. 第三题的正确答案是 D
- D. 第四题的正确答案是 A
- E. 第四题的正确答案是 D

55. 如果每道题的正确答案各不相同，则可以得出以下哪项？

- A. 第一题的正确答案是 B
- B. 第一题的正确答案是 C
- C. 第二题的正确答案是 D
- D. 第二题的正确答案是 A
- E. 第三题的正确答案是 C

56. 论证有效性分析：分析下列论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性分析进行分析和评述。（论证有效性分析的一般要求是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等）

北京联手张家口共同举办 2022 年冬季奥运会，中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心，这家公司认为，该中心一旦投入运营，将获得可观的经济效益，这是因为：北京与张家口共同举办冬奥会必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮，中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心，而投身于冰雪运动，这真是一个千载难逢的绝好商机不能轻易错过。

而且，冰雪运动与广场舞、跑步等不一样，需要一定的运动用品。例如冰鞋滑雪板运动服装等等。这些运动用品价格不菲，而且具有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时，也经营冬季运动用品。这家公司可以获得更多的利润。

另外，目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模态，而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模态。无疑具有光明的前景。

57.论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是这一建议一直没有受到重视，1986 年 1 月 27 日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此斯洛克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

2020 年全国硕士研究生入学统一考试管理类专业硕士学位联考 综合能力答案速查表

一、问题求解

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D	A	B	B	E	C	B	B	C	E
11	12	13	14	15					
B	C	D	E	D					

二、条件充分性判断

16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
B	C	E	C	E	D	E	A	A	A

三、逻辑推理

26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
C	B	C	D	C	B	E	C	A	B
36	37	38	39	40	41	42	43	44	45
E	A	C	D	C	A	E	C	C	B
46	47	48	49	50	51	52	53	54	55
E	A	A	C	E	E	E	B	D	A

2020 年全国硕士研究生入学统一考试管理类专业硕士学位联考

英语（二）

Section I Use of English

Directions: Read the following text . Choose the best word(s) for each numbered blank and mark, A.B.C or D on ANSWER SHEET. (10 points)

Being a good parent is, of course, what every parent would like to be. But defining what it means to be a good parent is undoubtedly very 1 , particularly since children respond differently to the same style of parenting. A calm, rule-following child might respond better to a different sort of parenting than, 2, a younger sibling.

3, there's another sort of parent that's a bit easier to 4: a patient parent. Children of every age benefit from patient parenting. Still, 5 every parent would like to be patient, this is no easy 6 . Sometimes parents get exhausted and frustrated and are unable to maintain a 7 and composed style with their kids. I understand this.

You're only human, and sometimes your kids can 8 you just a little too far. And then the 9 happens: You lose your patience and either scream at your kids or say something that was a bit too 10 and does nobody any good. You wish that you could 11 the clock and start over. We've all been there.

12, even though it's common, it's important to keep in mind that in a single moment of fatigue. you can say something to your child that you may 13 for a long time. This may not only do damage to your relationship with your child but also 14 your child's self-esteem. If you consistently lose your 15 with your kids, then you are inadvertently modeling a lack of emotional control for your kids. We are all becoming increasingly aware of the 16 of modeling tolerance and patience for the younger generation. This is a skill that will help them all throughout life. In fact, the ability to emotionally regulate or maintain emotional control when 17 by stress is one of the most important of all life's skills

Certainly, it's incredibly 18 to maintain patience at all times with your children. A more practical goal is to try, to the best of your ability, to be as tolerant and composed as you can when faced with 19 situations involving your children. I can promise you this: As a result of working toward this goal, you and your children will benefit and 20 from stressful moments feeling better physically and emotionally.

- | | | | |
|--------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 1. [A] tedious | [B] pleasant | [C] instructive | [D] tricky |
| 2. [A] in addition | [B] for example | [C] at once | [D] by accident |
| 3. [A] fortunately | [B] occasionally | [C] accordingly | [D] eventually |
| 4. [A] amuse | [B] assist | [C] describe | [D] train |
| 5. [A] while | [B] because | [C] unless | [D] once |
| 6. [A] answer | [B] task | [C] choice | [D] access |
| 7. [A] tolerant | [B] formal | [C] rigid | [D] critical |
| 8. [A] move | [B] drag | [C] push | [D] send |
| 9. [A] mysterious | [B] illogical | [C] suspicious | [D] inevitable |
| 10. [A] boring | [B] naive | [C] harsh | [D] vague |
| 11. [A] turn back | [B] take apart | [C] set aside | [D] cover up |
| 12. [A] overall | [B] instead | [C] however | [D] otherwise |
| 13. [A] like | [B] miss | [C] believe | [D] regret |
| 14. [A] raise | [B] affect | [C] justify | [D] reflect |
| 15. [A] time | [B] bond | [C] race | [D] cool |
| 16. [A] nature | [B] secret | [C] importance | [D] context |
| 17. [A] cheated | [B] defeated | [C] confused | [D] confronted |
| 18. [A] terrible | [B] hard | [C] strange | [D] wrong |
| 19. [A] trying | [B] changing | [C] exciting | [D] surprising |
| 20. [A] hide | [B] emerge | [C] withdraw | [D] escape |

Section II Reading Comprehension

Part A

Directions: Read the following four texts. Answer the questions below each text by choosing A, B, C or D. Mark your answers on ANSWER SHEET. (40 points)

Text 1

Rats and other animals need to be highly attuned to social signals from others so they can identify friends to cooperate with and enemies to avoid. To find out if this extends to non-living beings, Laleh Quinn at the University of California, San Diego, and her colleagues tested whether rats can detect social signals from robotic rats.

They housed eight adult rats with two types of robotic rat—one social and one asocial—for four days. The robot rats were quite minimalist, resembling a chunkier version of a computer mouse with

wheels to move around and colourful markings.

During the experiment, the social robot rat followed the living rats around, played with the same toys, and opened cage doors to let trapped rats escape. Meanwhile, the asocial robot simply moved forwards and backwards and side to side.

Next, the researchers trapped the robots in cages and gave the rats the opportunity to release them by pressing a lever.

Across 18 trials each, the living rats were 52 percent more likely on average to set the social robot free than the asocial one. This suggests that the rats perceived the social robot as a genuine social being. They may have bonded more with the social robot because it displayed behaviors like communal exploring and playing. This could lead to the rats better remembering having freed it earlier, and wanting the robot to return the favour when they get trapped, says Quinn.

"Rats have been shown to engage in multiple forms of reciprocal help and cooperation, including what is referred to as direct reciprocity-where a rat will help another rat that has previously helped them." says Quinn.

The readiness of the rats to befriend the social robot was surprising given its minimal design. The robot was the same size as a regular rat but resembled a simple plastic box on wheels."We'd assumed we'd have to give it a moving head and tail, facial features, and put a scent on it to make it smell like a real rat, but that wasn't necessary," says Janet Wiles at the University of Queensland in Australia, who helped with the research.

The finding shows how sensitive rats are to social cues, even when they come from basic robots. Similarly, children tend to treat robots as if they are fellow beings, even when they display only simple social signals."We humans seem to be fascinated by robots, and it turns out other animals are too," says Wiles.

21. Quinn and her colleagues conducted a test to see if rats can_____.

- [A] distinguish a friendly rat from a hostile one
- [B] pick up social signals from non-living rats
- [C] attain sociable traits through special training
- [D] send out warning messages to their fellows

22. What did the asocial robot do during the experiment ?

- [A] It played with some toys.
- [B] It set the trapped rats free.
- [C] It moved around alone.
- [D] It followed the social robot.

23. According to Quinn, the rats released the social robot because they_____ .

- [A] expected it to do the same in return

[B] considered that an interesting game

[C] wanted to display their intelligence

[D] tried to practice a means of escape

24. Janet Wiles notes that rats _____.

[A] respond more to actions than to looks

[B] differentiate smells better than sizes

[C] can be scared by a plastic box on wheels

[D] can remember other rats' facial features

25. It can be learned from the text that rats _____.

[A] appear to be adaptable to new surroundings

[B] are more socially active than other animals

[C] are more sensitive to social cues than expected

[D] behave differently from children in socializing

Text 2

It is fashionable today to bash Big Business. And there is one issue on which the many critics agree: CEO pay. We hear that CEOs are paid too much (or too much relative to workers), or that they rig others' pay, or that their pay is insufficiently related to positive outcomes. But the more likely truth is CEO pay is largely caused by intense competition.

It is true that CEO pay has gone up-top ones may make 300 times the pay of typical workers on average, and since the mid-1970s, CEO pay for large publicly traded American corporations has, by varying estimates, gone up by about 500%. The typical CEO of a top American corporation now makes about \$ 18.9 million a year.

The best model for understanding the growth of CEO pay is that of limited CEO talent in a world where business opportunities for the top firms are growing rapidly. The efforts of America's highest-earning 1% have been one of the more dynamic elements of the global economy. It's not popular to say, but one reason their pay has gone up so much is that CEOs really have upped their game relative to many other workers in the U.S. economy.

Today's CEO, at least for major American firms, must have many more skills than simply being able to "run the company." CEOs must have a good sense of financial markets and maybe even how the company should, trade in them. They also need better public relations skills than their predecessors, as the costs of even a minor slip up can be significant. Then there's the fact that large American companies are much more globalized than ever before, with supply chains spread across a larger number of countries. To lead in that system requires knowledge that is fairly mind-boggling.

Plus, virtually all major American companies are becoming tech companies, often with their own research and development. And beyond this, major CEOs still have to do all the day-to-day work they have always done.

The common idea that high CEO pay is mainly about ripping people off doesn't explain history very well. By most measures, corporate governance has become a lot tighter and more rigorous since the 1970s. Yet it is principally during this period of stronger governance that CEO pay has been high and rising. That suggests it is in the broader corporate interest to recruit top candidates for increasingly tough jobs.

Furthermore, the highest CEO salaries are paid to outside candidates, not to the cozy insider picks. Another sign is that high CEO pay is not some kind of depredation at the expense of the rest of the company. And the stock market reacts positively when companies tie CEO pay to, say, stock prices, a sign that those practices build up corporate value not just for the CEO.

26. Which of the following has contributed to CEO pay rise ?

- [A] Increased business opportunities for top firms.
- [B] Close cooperation among leading economics.
- [C] The general pay rise with a better economy.
- [D] The growth in the number of corporations.

27. Compared with their predecessors, today's CEOs are required to_____.

- [A] establish closer ties with tech companies.
- [B] operate more globalized companies.
- [C] finance more research and development.
- [D] foster a stronger sense of teamwork.

28. CEO pay has been rising since the 1970s despite_____.

- [A] continual internal opposition.
- [B] conservative business strategies.
- [C] repeated governance warnings.
- [D] strict corporate governance.

29. High CEO pay can be justified by the fact that it_____.

- [A] confirm the status of CEOs
- [B] increase corporate value.
- [C] boost the efficiency of CEOs
- [D] motive inside candidates.

30. The most suitable title for this text would be_____.

[A] CEO Traits: Not Easy to Define.

[B] CEO Pay: Past and Present.

[C] CEOs Are Not Overpaid.

[D] CEOs' Challenges of Today.

Text 3

Madrid was hailed as a public health guiding light last November when it rolled out ambitious restrictions on the most polluting cars. Seven months and one election day later, a new conservative city council suspended enforcement of the clean air zone, a first step toward its possible termination.

Mayor Jose Luis Martinez-Almeida made opposition to the zone a centerpiece of his election campaign, despite its success in improving air quality. A judge has now overruled the city's decision to top levying fines, ordering them restored. But with legal battles ahead, the zone's future looks uncertain at best.

Madrid's back and forth on clean air is a pointed reminder of the limits to the patchwork, city-by-city approach that characterizes efforts on air pollution across Europe, Britain very much included.

Among other weaknesses, the measures cities must employ when left to tackle dirty air on their own are politically controversial, and therefore vulnerable. That's because they inevitably put the costs of cleaning the air on to individual drivers—who must pay fees or buy better vehicles—rather than on to the car manufacturers whose cheating is the real cause of our toxic pollution. It's not hard to imagine a similar reversal happening in London. The new ultra-low emission Zone (Ulez) is likely to be a big issue in next year's mayoral election. And if Sandakan wins and extends it to the North and South Circular roads in 2021 as he intends, it is sure to spark intense opposition from the far larger number of motorists who will then be affected.

It's not that measures such as London's Ulez are useless. Far from it. Local officials are using the levers that are available to them to safeguard residents' health in the face of a serious threat. The zones do deliver some improvements to air quality, and the science tells us that means real health benefits.

But mayors and councilors can only do so much about a problem that is far bigger than any one city or town. They are acting because national governments—Britain's and others across Europe—have failed to do so.

Restrictions that keep highly polluting cars out of certain areas—city centers, "school streets", even individual roads—are a response to the absence of a larger effort to properly enforce existing regulations and require auto companies to bring their vehicles into compliance. Wales has introduced special low speed limits to minimize pollution. We're doing everything but insist that manufacturers

clean up their cars.

31. Which of the following is true about Madrid's clean air zone?

- [A] Its effects are questionable.
- [B] It has been opposed by a judge.
- [C] Its fate is yet to be decided.
- [D] It needs tougher enforcement.

32. Which is considered a weakness of the city-level measures to tackle dirty air?

- [A] They are biased against car manufacturers.
- [B] They prove impractical for city councils.
- [C] They are deemed too mild for politicians.
- [D] They put too much burden on individual motorists.

33. The author believes that the extension of London's Ulez will_____.

- [A] arouse strong resistance
- [B] ensure Khan's electoral success
- [C] improve the city's traffic
- [D] discourage car manufacturing

34. Who does the author think should have addressed the problem?

- [A] Local residents.
- [B] Mayors.
- [C] Councilors.
- [D] National governments

35. It can be inferred from the last paragraph that auto companies_____.

- [A] will raise low-emission car production
- [B] should be forced to follow regulation
- [C] will upgrade the design of their vehicles
- [D] should be put under public supervision

Text 4

Now that members of Generation Zs are graduating college this spring—the most commonly-accepted definition says this generation was born after 1995, give or take a year—the attention has been rising steadily in recent weeks, Gen Zs are about to hit the streets looking for work

in a labor market that's tighter than it's been in decades. And employers are planning on hiring about 17 percent more new graduates for jobs in the U.S. this year than last, according to a survey conducted by the National Association of Colleges and Employers, Everybody wants to know how the people who will soon inhabit those empty office cubicles will differ from those who came before them.

If "entitled" is the most common adjective, fairly or not, applied to millennial (those born between 1981 and 1995), the catchwords for Generation Z are practical and cautious. According to the career counselors and experts who study them, Generation Zs are clear-eyed, economic pragmatists. Despite graduating into the best economy in the past 50 years, Gen Zs know what an economic train wreck looks like. They were impressionable kids during the crash of 2008, when many of their parents lost their jobs or their life savings or both. They aren't interested in taking any chances. The booming economy seems to have done little to assuage this underlying generational sense of anxious urgency, especially for those who have college debt. College loan balances in the U.S. now stand at a record \$1.5 trillion, according to the Federal Reserve.

Once survey from Accenture found that 88 percent of graduating seniors this year chose their major with a job in mind. In a 2019 survey of University of Georgia students, meanwhile, the career office found the most desirable trait in a future employer was the ability to offer secure employment (followed by professional development and training, and then inspiring purpose). Job security or stability was the second most important career goal (work-life balance was number one), followed by a sense of being dedicated to a cause or to feel good about serving the greater good.

That's a big change from the previous generation. Millennial wanted more flexibility in their lives," notes Tanya Michelson, Associate Director of Youth Sight, a UK-based brand manager that conducts regular 60-day surveys of British youth, in findings that might just as well apply to American youth. "Generation Zs are looking for more certainty and stability, because of the rise of the gig economy. They have trouble seeing a financial future and they are quite risk averse."

36. Generation Zs graduating college this spring.

- [A] are recognized for their abilities
- [B] are optimistic about the labor market
- [C] are in favor of office job offers.
- [D] are drawing growing public attention.

37. Generation Zs are keenly aware _____.

- [A] What their parents expect of them
- [B] How valuable a counselor's advice is
- [C] What a tough economic situation is like
- [D] How they differ from past generation

38. What does the word "assuage (line 9 paragraph 2)" mean?

[A] deepen

[B] define.

[C] maintain.

[D] relieve

39. It can be learned from Para. 3 that Generation 2s_____.

[A] give top priority to professional training

[B] have a clear idea about their future jobs

[C] care little about their job performance

[D] think it hard to achieve work-life balances

40. Michelsen thinks that compared with millennial, Generation Zs are_____.

[A] less adventurous

[B] less realistic

[C] more generous

[D] more diligent

Part B

Directions: Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable subheading from the list A-G for each numbered paragraphs (41-45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the ANSWER SHEET. (10 points)

[A] Give compliments, just not too many.

[B] Put on a good face, always.

[C] Tailor your interactions.

[D] Spend time with everyone.

[E] Reveal, don't hide information.

[F] Slow down and listen.

[G] Put yourselves in others' shoes.

Five Ways to Win Over Everyone in the Office

Is it possible to like everyone in your office? Think about how tough it is to get together 15 people, much less 50, who all get along perfect. But unlike in friendships, you need coworkers You work with them every day, and you depend on them just as they depend on you. Here are some ways that you can get the whole office on your side.

41. _____

If you have a bone to pick with someone in your workplace, you may try to stay tight-lipped around them. But you won't be helping either one of you. A Harvard Business School study found that observers consistently rated those who were frank about themselves more highly, while those who hid lost trustworthiness. The lesson is not that you should make your personal life an open book, but rather, when given the option to offer up details about yourself or painstakingly conceal them you should just be honest.

42. _____

Just as important as being honest about yourself is being receptive to others. We often feel the need to tell others how we feel, whether it's a concern about a project, a stray thought, or a compliment. Those are all valid, but you need to take time to hear out your coworkers, too. In fact, rushing to get your own ideas out there can cause colleagues to feel you don't value their opinions. Do your best to engage coworkers in a genuine, back-and-forth conversation, rather than prioritizing your own thoughts.

43. _____

It's common to have a "cubicle mate" or special confidant in a work setting. But in addition to those trusted coworkers, you should expand your horizons and find out about all the people around you. Use your lunch and coffee breaks to meet up with colleagues you don't always see. Find out about their lives and interests beyond the job. It requires minimal effort and goes a long way. This will help to grow your internal network, in addition to being a nice break in the work day.

44. _____

Positive feedback is important for anyone to hear. And you don't have to be someone's boss to tell them they did an exceptional job on a particular project. This will help engender good will in others. But don't overdo it or be fake about it. One study found that people responded best to comments that shifted from negative to positive, possibly because it suggested they had won somebody over.

45. _____

This one may be a bit more difficult to puff of but it can go a long way to achieving results. Remember in dealing with any coworker what they appreciate from an interaction. Watch out for how they verbalize with others, Some people like small talk in a meeting before digging into important matters, while others are more straightforward. Jokes that work on one person won't necessarily land with another. So, adapt your style accordingly to type. Consider the person that you're dealing with in advance and what will get you to your desired outcome.

Section III Translation

46. **Directions:** In this section there is a text in English. Translate it into Chinese. Write your translation on **ANSWER SHEET**. (15 points)

It's almost impossible to go through life without experiencing some kind of failure. But the wonderful thing about failure is that it's entirely up to us to decide how to look at it.

We can choose to see failure as "the end of the world "or we can look at failure as the incredible learning experience that it often is. Every time we fail at something, we can choose to look for the lesson we're meant to learn. These lessons are very important; they are how we grow, and how we keep from making that same mistake again. Failure stop us only if we let them.

Failure can also teach us things about ourselves that we would never have learned otherwise. For instance, failure can help you discover how strong a person you are. Failure at something can help you discover your truest friends, or help you find unexpected motivation to succeed.

Section IV Writing

Part A

47. Directions:

Suppose you are planning a tour of historical site for a group of international students

- 1.) Say something about the site
- 2.) give some tips for the tour

Part B

48. Directions:

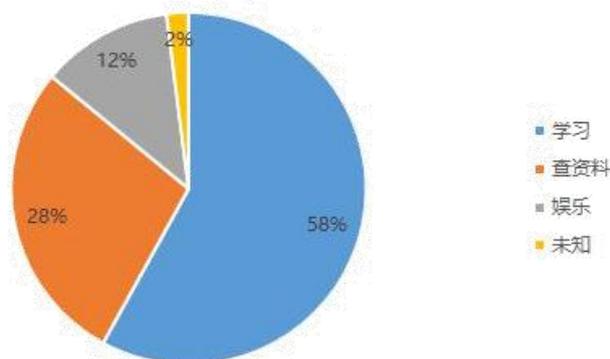
Write an essay based on the following chart. In you writing, you should

- 1) interpret the chart and
- 2) give your comments.

You should write at least 150 words.

Write your essay on **ANSWER SHEET**. (15points)

某高校学生手机阅读使用情况



2020 年全国硕士研究生入学统一考试管理类专业硕士学位联考

英语试卷二答案速查表

Section I Use of English

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
D	B	A	B	A	B	A	C	D	C
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
A	C	D	B	D	C	D	B	B	B

Section II Reading Comprehension

Part A

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
B	C	A	A	C	A	B	D	B	C
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
C	D	A	D	B	D	C	D	B	A

Part B

41	42	43	44	45
E	F	D	A	C

Section III (参考译文)

几乎不可能不经历某种失败就度过一生。但是，失败的美妙之处在于，如何看待它完全取决于我们自己。

我们可以选择将失败视为“世界末日”。或者，我们可以把失败看作是一种令人难以置信的学习经历。每当我们在某件事情上失败时，我们都会选择去寻找我们应该学习的教训。这些教训非常重要，它们教会我们如何成长，还能帮助我们避免再次犯下同样的错误。除非我们允许，失败不能阻碍我们进步。

失败也能教会我们一些换种方式永远不会学到的东西。例如，失败可以帮助你发现你是多么强大的一个人。失败可以帮助你发现谁是你真正的朋友，或者帮助你找到意想不到的激励你寻求成功的动力。

Section IV Writing

Part A

Dear fellows,

Welcome to China. I am writing this email to recommend one of the most famous scenic spots to you so that you can have a wonderful time here.

Xi An, the capital city of Xi An province, is full of ancient relics. There are some wonderful buildings such as the Terracotta Army, Banpo village museum and so on. If you want to have a taste of delicious food while admiring the traditional culture, the Huis Street is the best choice. One thing I have to remind you is that Xi An boasts plenty of modern hotels and restaurants, but they are not cheap, so you need to take this into account.

I sincerely hope you will have as much fun as possible and it will be my pleasure to be your guide.

Yours,
Li Ming

Part B

What is vividly depicted in the above pie chart indicates that there exists a striking difference in mobile-phone reading purposes among college students. The share of study accounts for 59.5% of the total. The percentage of killing time and searching information rank second and third, accounting for 21.3% and 17% respectively.

There are a couple of reasons booming the trend. Firstly, mobile-phones' convenience towards study does have something to do with the phenomenon. More and more cellphone applications are becoming available to students, which benefit their study time management and online learning. Also, this tendency can result from the fact curiosity in an era of information explosion. Students are extraordinarily eager to achieve buzzwords and novel concepts. Another equally vital element to be taken into consideration is that there is a direct link between the tide and killing time. More leisure time makes it become possible that students take use of phones to relax themselves.

Based on the above reasoning, I do reckon that this tide is indeed normal. From students' perspective, we should balance the time between study and relaxation, and only in this way can college life becomes both meaningful and colorful.